



Lufthansa Group



Presse- und Analystenkonferenz

Carsten Spohr, Vorstandsvorsitzender
Simone Menne, Vorstand Finanzen und
Aviation Services

Frankfurt/M., 12. März 2015

Agenda



- **Highlights 2014**
- **Finanzielle Entwicklung 2014 und Prognose 2015**
- **Strategischer Ausblick**
- **Fragen und Antworten**

Finanzkennzahlen 2014

<i>in Mio. Euro</i>	<i>GJ 2014</i>	<i>vs. VJ</i>
Umsatz	30.011	-0,1%
Operativer Gewinn	954	+36,5%
Operative Marge	3,2%	+0,9PP
Konzernergebnis (IFRS)	55	-82,4%
Jahresergebnis (HGB)	-732	--
Dividende	0,00	-100,0%
Brutto-Investitionen	2.777	+11,1%



Starkes Portfolio mit profitablen Geschäftsfeldern

Operativer Gewinn je Geschäftsfeld

Lufthansa Group

954 Mio. EUR (+255 Mio. EUR)

Passage Airline Gruppe

553 Mio. EUR
(+40 Mio. EUR)



Technik

392 Mio. EUR
(-12 Mio. EUR)



Catering

100 Mio. EUR
(-5 Mio. EUR)



Logistik

100 Mio. EUR
(+21 Mio. EUR)



IT

37 Mio. EUR
(+1 Mio. EUR)



Lufthansa Group nimmt Herausforderungen weiter konsequent an

7to1 - Our Way Forward: sieben Handlungsfelder, ein Ziel





Simone Menne

– Vorstand Finanzen und Aviation Services –



Prognose von rund 1 Mrd. EUR operatives Ergebnis wurde erreicht

Geschäftsjahr und 4. Quartal 2014 auf einen Blick

Lufthansa Group (in Mio. EUR)	GJ 2014	GJ 2013	vs. VJ
Umsatzerlöse	30.011	30.027	-0,1%
davon Verkehrserlöse	24.388	24.568	-0,7%
Operatives Ergebnis	954	699	+36,5%
Einmaleffekte*	224	345	--
Normalisiertes op. Ergebnis	1.178	1.044	+12,8%
Konzernergebnis	55	313	-82,4%

	Q4 2014	Q4 2013	vs. VJ
	7.387	7.260	+1,7%
	5.928	5.904	+0,4%
	105	36	+191,7%
	69	148	--
	174	184	-5,4%
	-427	66	--

	GJ 2014	GJ 2013	vs. VJ
Operativer Cashflow	1.977	3.290	-39,9%
Netto-Investitionen	2.274	1.983	+14,7%
Free Cashflow	-297	1.307	--

	GJ 2014	GJ 2013	vs. VJ
Eigenkapitalquote	13,2%	21,0%	-7,8PP
Nettoverschuldung (ex. Pensionen)	3.418	1.695	+101,7%
Pensionsverpflichtungen	7.231	4.718	+53,3%

Passage Airline KPIs	GJ 2014	Q4 2014
Anzahl Flüge	-2,6%	-3,8%
ASK (Kapazität)	+2,1%	+1,7%
RPK (Absatz)	+2,4%	+1,6%
SLF (Sitzladefaktor)	+0,3PP	0,0PP
Yield (Durchschnittserlöse)	-3,1%	-1,7%
RASK (Stückerlöse)	-2,8%	-1,7%
CASK** (Stückkosten)	-3,8%	-2,0%

* bereinigt um Einmaleffekte in Mio. EUR:

GJ 2013: 245 / 100; Q4 2013: 78 / 70 Restrukturierungs- / Projektkosten
 GJ 2014: 62 / 162; Q4 2014: 32 / 37 Restrukturierungs- / Projektkosten

** bereinigt um Einmaleffekte in Mio. EUR (Passage Airlines):

GJ 2013: 116 / 100; Q4 2013: 15 / 70 Restrukturierungs- / Projektkosten
 GJ 2014: 41 / 162; Q4 2014: 19 / 37 Restrukturierungs- / Projektkosten

Treibstoff- und AfA-Vorteil kompensiert von Gebühren und Währung

Operative Kosten und Erlöse

Lufthansa Group (in Mio. EUR)	GJ 2014	vs. VJ	
Umsatzerlöse	30.011	-0,1%	
Operative sonstige Erträge	1.886	-1,7%	
Operative Gesamterlöse	31.897	-0,2%	

	Q4 2014	vs. VJ	
	7.387	+1,7%	
	538	+4,5%	
	7.925	+1,9%	

Operative Aufwendungen	30.943	-1,0%	
Operative Aufw. exkl. Treibstoff	24.192	+0,2%	+0,8% ex. Einmaleffekte +2,2% ex. Einmaleffekte & AfA
Materialaufwand	17.283	-1,2%	
<i>Treibstoff</i>	6.751	-5,1%	
<i>Gebühren</i>	5.265	+1,9%	
Personalkosten	7.338	-0,4%	+2,2% ex. Einmaleffekte
Abschreibung (planmäßig)	1.413	-16,7%	+3,9% ex. AfA-Änderung
Operative sonst. Aufwendungen	4.909	+4,8%	

	7.820	+1,0%	
	6.249	+2,9%	+4,3% ex. Einmaleffekte +5,8% ex. Einmaleffekte & AfA
	4.281	+2,1%	
	1.571	-5,7%	
	1.287	+3,5%	
	1.883	-0,7%	+1,8% ex. Einmaleffekte
	366	-14,5%	+6,7% ex. AfA-anderung
	1.290	+5,5%	

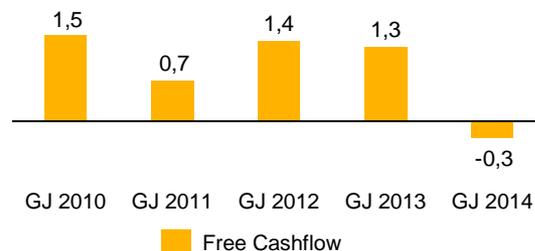
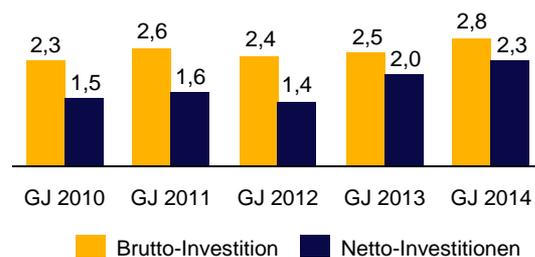
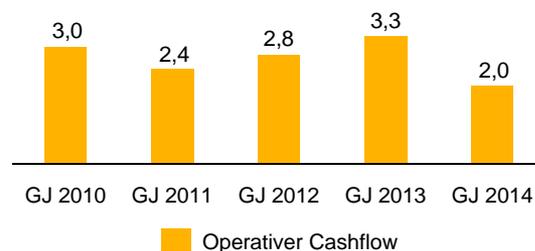
Operatives Ergebnis	954	+36,5%	+12,8% ex. Einmaleffekte
----------------------------	------------	---------------	--------------------------

	105	+191,7%	-5,4% ex. Einmaleffekte
--	------------	----------------	-------------------------

Cashflow reduziert durch Working Capital und höhere Investitionen

Kapitalflussrechnung

Lufthansa Group (in Mio. EUR)	GJ 2014	vs. VJ
EBT (Ergebnis vor Steuern)	180	-366
Abschreibung (inkl. AfA auf Anlagevermögen)	1.508	-231
Ergebnis aus dem Abgang von Anlagevermögen	140	+151
Beteiligungsergebnis	-121	+3
Zinsergebnis	279	-67
Erstattete / gezahlte Ertragssteuern	-220	-127
Erfolgswirksame Bewertung von Finanzderivaten	413	+333
Veränderung des Working Capital	-202	-1.009
Operativer Cashflow	1.977	-1.313
Nettozu-/abflüsse aus Investitionstätigkeit	-2.274	-291
Free Cashflow	-297	-1.604
Zahlungsmittel und Zahlungsmittel-Äquivalente zum 31.12.14*	828	-579
Wertpapiere	1.785	-1.361
Flüssige Mittel	2.613	-1.940

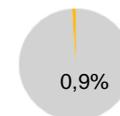
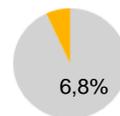
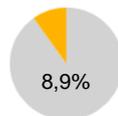
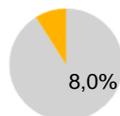
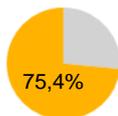


* Enthält keine Termingelder mit vereinbarter Laufzeit zwischen drei und zwölf Monaten (125 Mio. EUR)

Service-Gesellschaften weisen gute Ergebnisse aus

Übersicht Geschäftsfelder Geschäftsjahr 2014

Anteil am
Außenumsatz
des LH Konzerns



GJ 2014 vs. GJ 2013 in Mio. EUR	Passage Airline Gruppe	Logistik	Technik	Catering	IT Services	Sonstige & Überleitung
Umsatzerlöse vs. VJ in%	23.320 -0,8%	2.435 -0,3%	4.337 +3,8%	2.633 +4,7%	646 +0,9%	-3.360 +0,0%
Op. Ergebnis vs. VJ in Mio. EUR	553 +40	100 +21	392 -12	100 -5	37 +1	-228 +210

normalisiert *
+102 Mio. EUR

inkl. +360 Mio. EUR
durch AfA

inkl. -9 Mio. EUR
durch AfA

normalisiert *
+27 Mio. EUR

in EUR m	Lufthansa Passage	SWISS	Austrian Airlines
Umsatzerlöse vs. VJ in%	17.098 -1,2%	4.241 +0,4%	2.069 +0,0%
Op. Ergebnis vs. VJ in Mio. EUR	252 -30	289 +63	10 -15

normalisiert *
+32 Mio. EUR

inkl. +238 Mio. EUR
durch AfA

inkl. +84 Mio. EUR
durch AfA

inkl. +38 Mio. EUR
durch AfA

* normalisiert bedeutet exkl. Projekt- und Restrukturierungskosten

Schwaches Preisumfeld auf der Langstrecke, Rekordabsatz erzielt

Operative KPIs der Passage Airline Gruppe

Gesamt	GJ '14	Q4 '14
Anzahl Flüge	-2,6%	-3,8%
ASK	+2,1%	+1,7%
RPK	+2,4%	+1,6%
SLF	+0,3PP	+0,0PP

Europa	GJ '14	Q4 '14
ASK	+0,1%	-3,2%
RPK	+1,5%	-1,2%
SLF	+1,0PP	+1,5PP
Yield	-2,2%	-0,4%
Yield ex Währung	-2,2%	-1,4%
RASK	-0,9%	+1,7%
RASK ex Währung	-0,8%	+0,6%

Asien/Pazifik	GJ '14	Q4 '14
ASK	+1,9%	+2,6%
RPK	+2,2%	+1,6%
SLF	+0,3pts.	-0,7PP
Yield	-4,5%	-4,7%
Yield ex Währung	-3,7%	-6,5%
RASK	-4,3%	-5,5%
RASK ex Währung	-3,5%	-7,3%

Yield	-3,1%	-1,7%
Yield ex Währung	-2,8%	-3,3%
RASK	-2,8%	-1,7%
CASK* inkl. Treibstoff	-3,8%	-2,0%
RASK ex Währung	-2,5%	-3,3%
CASK* ex Whrg. & Treibstoff	-2,6%	-0,2%

Amerika	GJ '14	Q4 '14
ASK	+6,8%	+7,5%
RPK	+4,8%	+5,3%
SLF	-1,6PP	-1,8PP
Yield	-2,7%	+1,6%
Yield ex Währung	-2,3%	-1,0%
RASK	-4,5%	-0,6%
RASK ex Währung	-4,2%	-3,1%

N. Osten/Afrika	GJ '14	Q4 '14
ASK	-6,1%	-1,6%
RPK	-3,2%	-1,7%
SLF	+2,3PP	-0,1PP
Yield	-4,3%	-6,3%
Yield ex Währung	-3,7%	-7,8%
RASK	-1,4%	-6,3%
RASK ex Währung	-0,8%	-7,8%

* bereinigt um Einmaleffekte

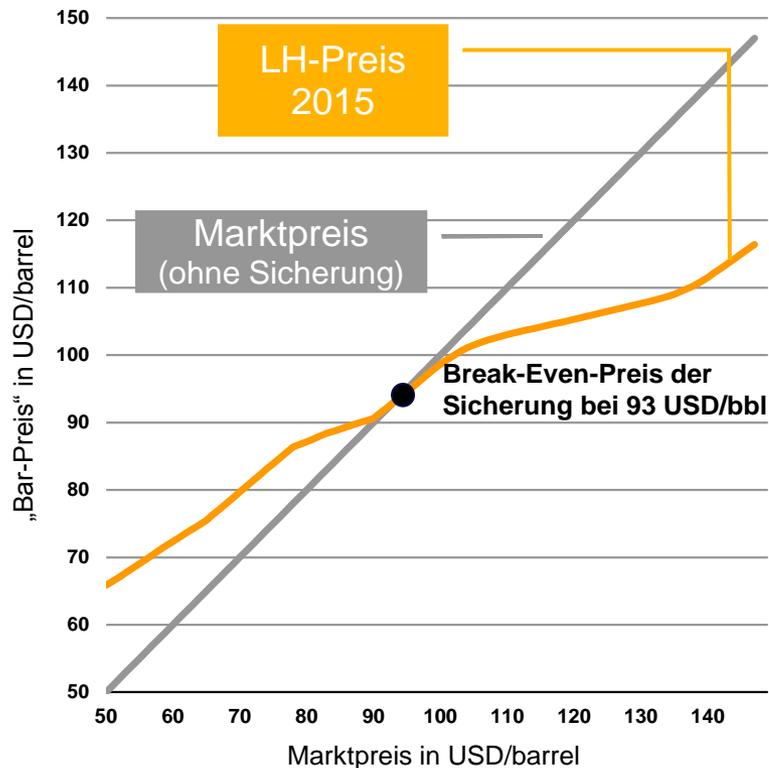
Operative Kennzahlen für 2015 bleiben unverändert

Prognose operative Kennzahlen Geschäftsjahr 2015

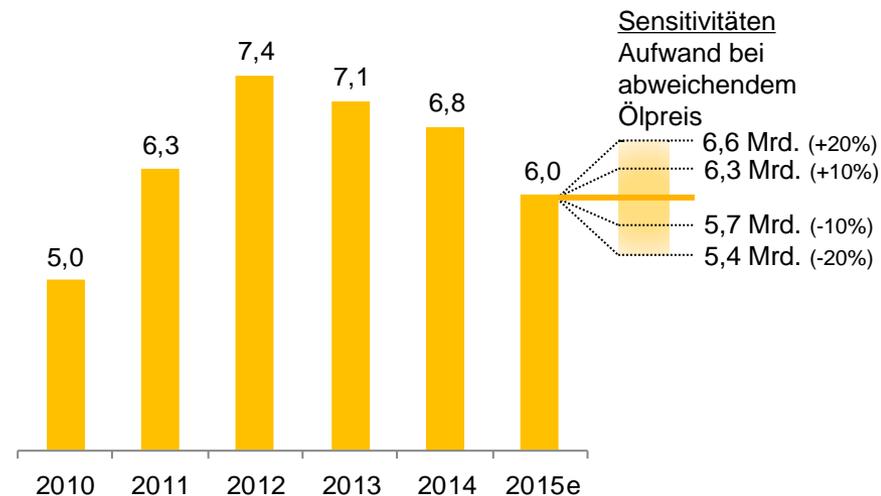
	Prognose GJ 2015	Erläuterung
Anzahl Flüge	weitere Reduzierung	Flottenerneuerung: Fortgesetzte Ausmusterung kleinerer, ineffizienter Flugzeuge
Kapazität (ASK)	 ca. +3%	Kapazitätswachstum i. W. durch mehr Sitze je Flugzeug. Wachstum auf der Langstrecke, Kurzstrecke bleibt stabil.
Absatz (RPK)	stärker als Kapazitätswachstum	
Sitzladefaktor (SLF)	leicht steigend	
Preisniveau (Durchschnittserlöse / Yield ex. Währung)	deutlich rückläufig	Hohe Unsicherheit in der Prognose bzgl. Marktdynamik durch geringeren Ölpreis (Entwicklung Treibstoffzuschläge, Durchschnittserlöse, Kapazitätsdisziplin).
Stückerlöse (RASK ex. Währung)	deutlich rückläufig	
Stückkosten (CASK, ex. Treibstoff, ex. Währung)	leicht rückläufig	Weitere Senkungen kompensiert durch höhere DFS-Gebühren, steigende Personal- und Pensionskosten und wachsende Abschreibungen auf die Flotte
Cargo-Kapazität	insgesamt stabil	Reduzierung der Frachterkapazität kompensiert durch wachsende Belly-Kapazität der Passagierflugzeuge

Treibstoffkosten höher als im Januar erwartet, aber weit unter Vorjahr

Prognose Treibstoffkosten und Sensitivitäten Geschäftsjahr 2015



Lufthansa Group Treibstoffaufwand nach Sicherung
(in Mrd. EUR)



Annahmen	2015	2016
Aktueller Sicherungsgrad	78%	50%
Erwartete Menge (Mio. Tonnen)	9,1	--
Brent forward (USD/bbl)	66	--
EUR / USD forward	1,14	--

Stand 28. Februar 2015

Fast alle Geschäftsfelder sollen ihr Ergebnis steigern

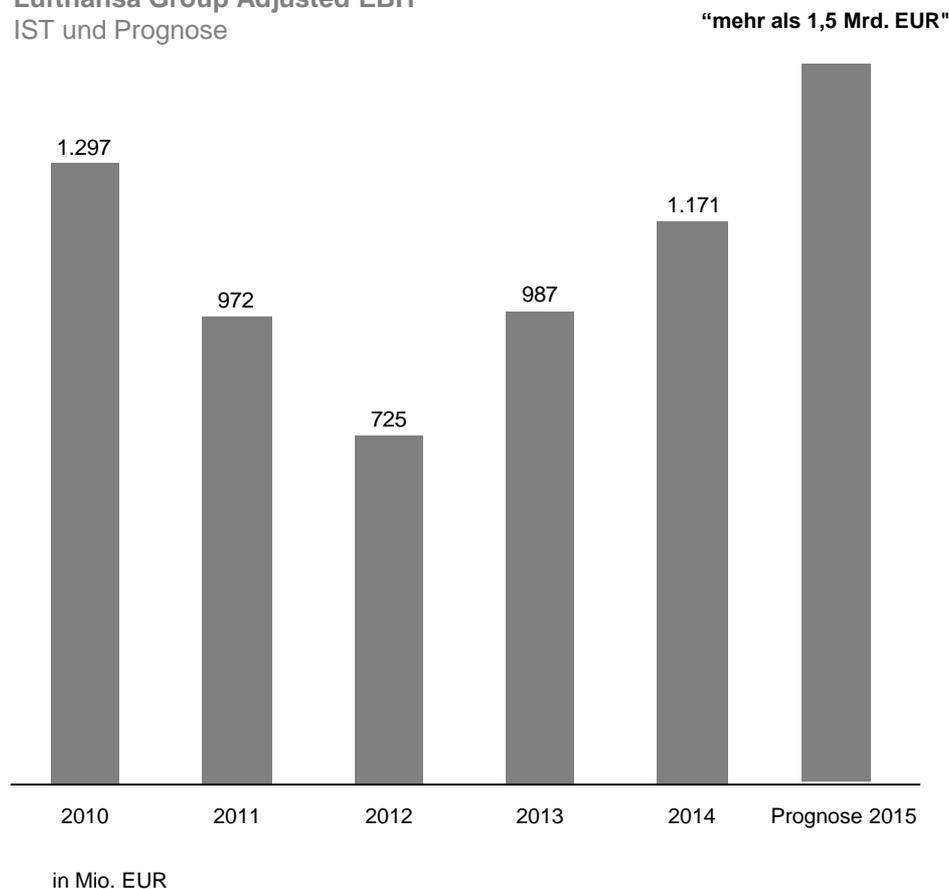
Prognose 2015 je Geschäftsfeld

Geschäftsfeld	Op. Ergebnis 2014 (Mio. EUR)	Adj. EBIT 2014 (Mio. EUR)	Prognose Adj. EBIT 2015
Lufthansa Passage	252	399	deutlich über Vorjahr
SWISS	289	278	auf Vorjahresniveau
Austrian Airlines	10	9	deutlich über Vorjahr
Überleitung	2	15	
Passage Airline Gruppe	553	701	deutlich über Vorjahr
Logistik	100	123	leicht über Vorjahr
Technik	392	380	leicht unter Vorjahr
Catering	100	88	deutlich über Vorjahr
IT Services	37	44	Auflösung des Geschäftsfelds
Sonstige	-211	-161	deutliche Verbesserung
Innenumsätze / Überleitung	-17	-4	
Lufthansa Group	954	1.171	mehr als 1.500 Mio. EUR

Adjusted EBIT 2015 von mehr als 1,5 Mrd. EUR erwartet

Prognose Lufthansa Group 2015

Lufthansa Group Adjusted EBIT
IST und Prognose



Geschäftsjahr 2015

- Ergebnisverbesserungen werden wesentlich von der Passage Airline Gruppe getragen
- Für die Entwicklung der Profitabilität der Lufthansa Group werden vier Einflussfaktoren eine wesentliche Rolle spielen:
 - die Entwicklung des Ölpreises;
 - die Entwicklung des EUR, insbesondere gegenüber dem USD und dem CHF;
 - die Entwicklung der Durchschnittserlöse der Passage Airline Gruppe; sowie
 - der weitere Verlauf der Tarifverhandlungen bei der Lufthansa Passage
- In der Prognose sind keine Streikkosten enthalten
- In der Prognose sind keine Restrukturierungskosten enthalten



Lufthansa Group

Carsten Spohr
– Vorsitzender des Vorstandes –



Fokus auf Qualität, Effizienz und Innovationen

7to1 - Our Way Forward: sieben Handlungsfelder, ein Ziel



Top-Produkte und Top-Services steigern Kundenzufriedenheit

Fokus der Hub-Airlines auf Qualität

Lufthansa Passage

Neue First Class



Neue Business Class



Neue Premium Economy Class



5 Star Service-Upgrades

5 STAR



Lufthansa Group Airlines

'Full flat' Business-Class-Sitze
Standard in der Lufthansa Group



SCORE wird zum Routineprozess

Kontinuierliche Effizienzsteigerung

7.600

Projekte
identifiziert

2,5

Mrd. Euro zum operativen Ergebnis
beigetragen (2012 – 2014)

**Neue
Germanwings**

2,4

Mrd. Euro
gegenläufige Effekte (2012 – 2014)

Treibstoffeffizienz

1.130

Tage mit SCORE

SCORE 
Change for Success

**Zwei-
Klassen-
Flotte**

**Lufthansa
Revenue
Services**

1,7

Mrd. Euro
in der
Pipeline
(2015 – 2016)

Hauptverwaltung Köln

5.900

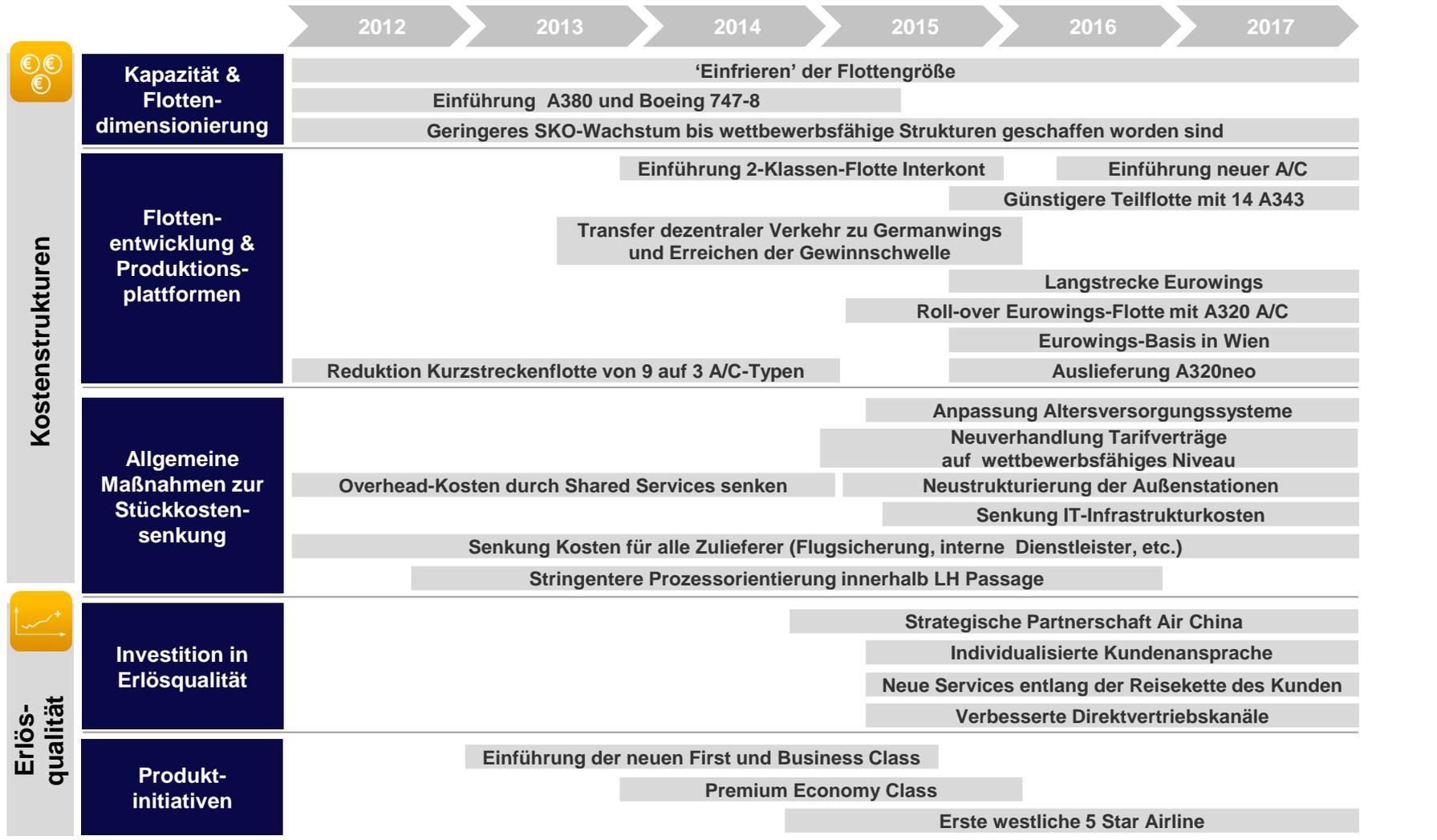
Projekte abgeschlossen

**Lufthansa Global
Business Services**

**Board
Connect**

Kontinuierlicher Fokus auf Profitabilität

Maßnahmen zur Steigerung der Effizienz bei Lufthansa Passage



Einigungen mit Gewerkschaften steigern Wettbewerbsfähigkeit

Aktueller Stand der Verhandlungen



- ✓ Schlichtung mit Flugbegleitergewerkschaft UFO
- ! Verhandlungen mit Pilotengewerkschaft VC dauern an
- ! Zusätzliche VC-Streiks nicht auszuschließen



- ✓ Einigungen mit Piloten- und Flugbegleitergewerkschaften
- ✓ Perspektive für Weiterentwicklung mit neuer Airbus-A320-Flotte



- ✓ Einigung mit Piloten- und Flugbegleitergewerkschaften
- ✓ Pensionsalter angehoben und Produktivität gesteigert



- ✓ Einigung mit Piloten- und Flugbegleitergewerkschaften
- ✓ Mitarbeitertransfer zur 'neuen' Austrian



- ✓ Einigung mit Pilotengewerkschaft VC zum Einsatz von Airbus A340-300



- ✓ Chancen aus aktuellem Tarifvertrag für Piloten und Flugbegleiter

Optimierte Reisekette durch Innovationen und Digitalisierung

Innovationen im Lufthansa Konzern

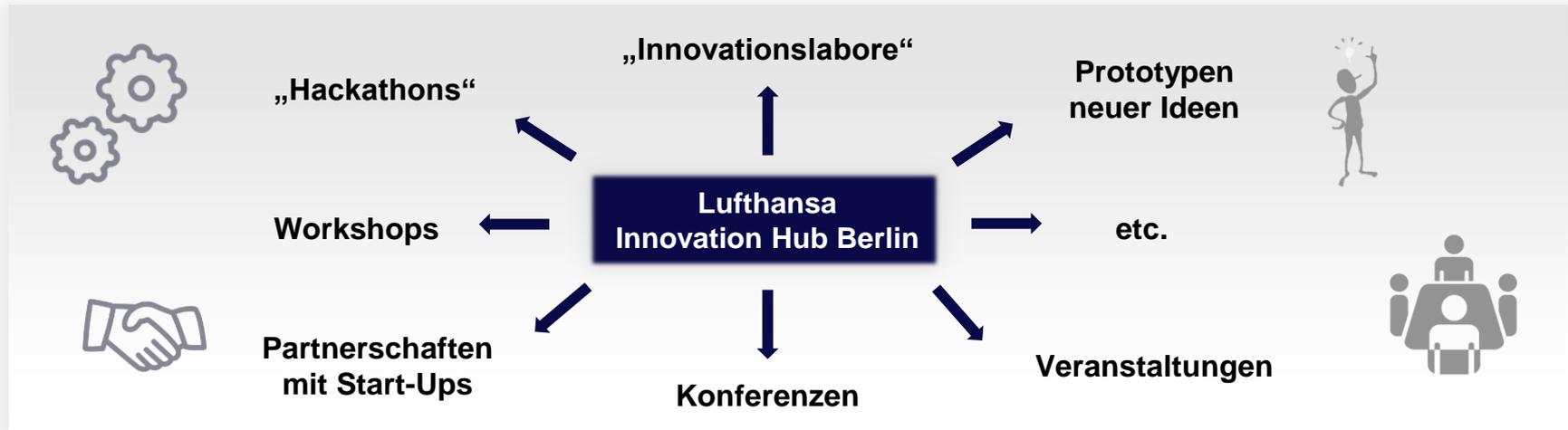
Konzernweite Innovationsaktivitäten

- Innovationsziele für jedes Geschäftsfeld
- Aufsetzen konzernweiter Innovationsprozess
- Einrichtung konzernweiter Innovations-Fond



Lufthansa Innovation Hub Berlin

- **Co-Creation:** Verbindung in die Start-Up Szene
- **Konstruktion:** Neuentwicklung digitaler Lösungen
- **Ideenschmiede:** Reisen und Luftfahrt redefinieren



Eurowings: Nummer drei im europäischen Punkt-zu-Punkt-Verkehr

Die Entwicklung zur neuen Eurowings

Entwicklung zur neuen Eurowings

Bis 2013



germanwings

LH Direct und Germanwings

Verluste

2013-2015



Neue Germanwings

Schwarze Zahlen 2015

Ab 2015



Neue Eurowings

#3 Punkt-zu-Punkt Carrier

Langstreckenflüge ab November 2015



Beitrag der Service-Gesellschaften wird weiter steigen

Regionale Erweiterung, Partnerschaften & Innovationen stärken Wachstum

Lufthansa Technik



- Ausweitung kundenspezifischer Services
- Stärkung des Vertriebs zur Steigerung der Marktanteile in Asien sowie Nord- und Südamerika

LSG Sky Chefs



- Weiterentwicklung des Bordverkaufs
- Ausweitung des Einzelhandelsgeschäftes
- Wachstum in verwandten Märkten

Lufthansa Cargo



- Weiterentwicklung Cargo Joint Ventures
- Innovationen für industriespezifische Lösungen
- Vergrößerung Anteil hochwertiger Fracht

Weitere Geschäftsfelder



- Weiterentwicklung der Gesellschaften

Drei starke Säulen bilden die Lufthansa Group

Anspruchsvolle Ziele für alle Segmente



**Erste Wahl in Aviation
durch Qualität, Effizienz und Innovationen**

1 Globaler Aviation Konzern

Hub Airlines



**#1 Multi-Brand Premium
Hub System in Europa**

~520 Flugzeuge¹

Punkt-zu-Punkt Airlines



**#3 pan-europäische
P2P Airline**

~80 Flugzeuge¹

Aviation Services



**#1 globaler Marktführer in
Aviation Services**

~20 Flugzeuge¹
>540 Betriebe¹

**Integrierte Wert-
schöpfungskette**

Finanzielle Stabilität

Starke Markenfamilie

**Bevorzugter
Arbeitgeber**

Kundendaten

Natural Hedging

...

¹ Stand 2015

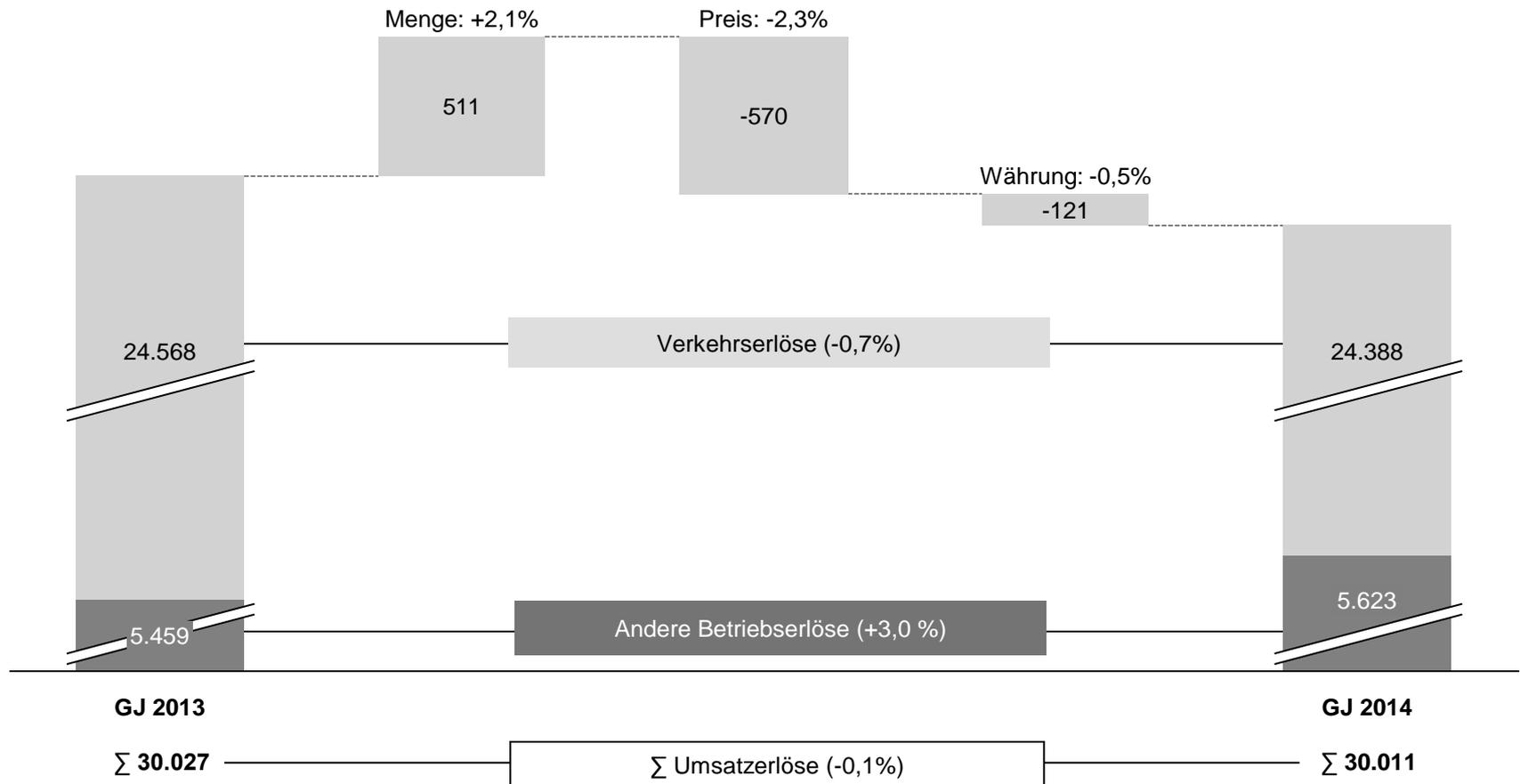
Anhang

– Finanzkennzahlen Geschäftsjahr & 4. Quartal 2014 –

Umsatzerlöse

GJ 2014 vs. GJ 2013

in Mio. EUR

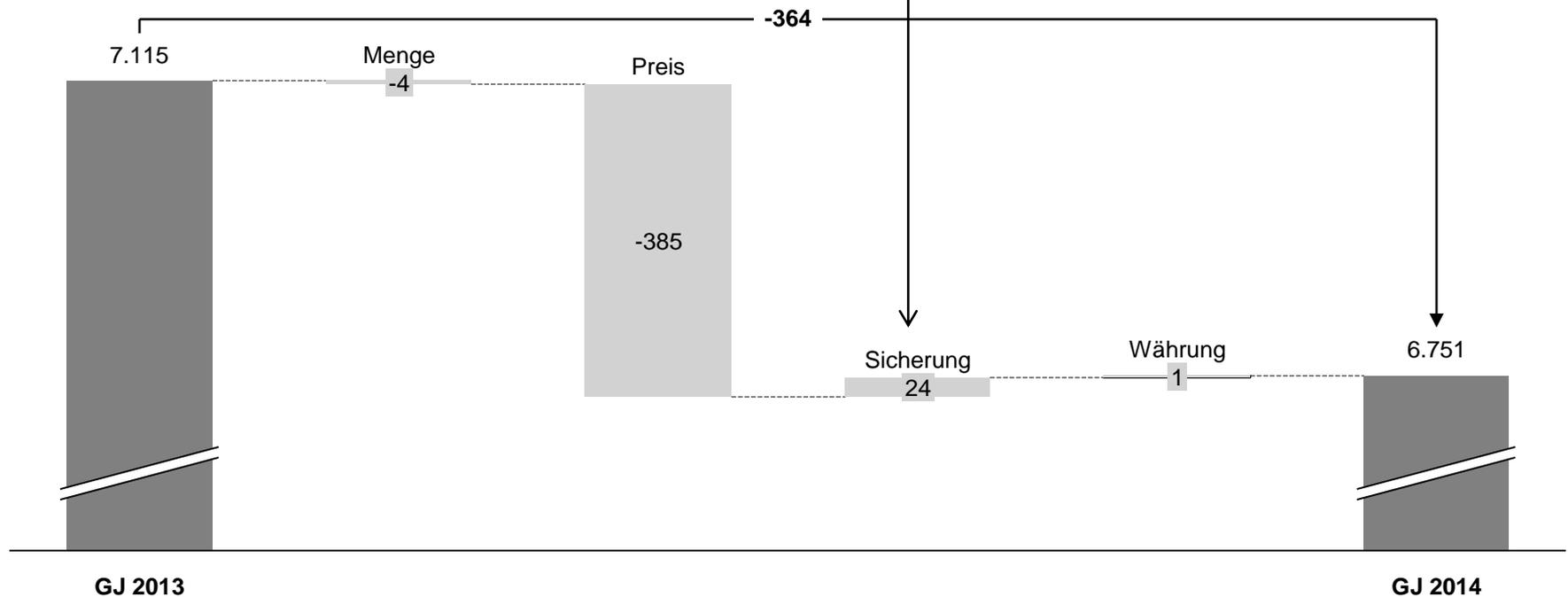


Treibstoffkosten

GJ 2014 vs. GJ 2013

Sicherungsergebnis je Quartal (in Mio. EUR)				
Q1	Q2	Q3	Q4	GJ
-20	-3	-30	-96	-149

in Mio. EUR



Operatives Ergebnis

GJ 2014 vs. GJ 2013

in Mio. EUR	GJ 2014	GJ 2013	vs. VJ
Ergebnis der betrieblichen Tätigkeit	767	851	-84
Buchgewinne / -verluste aus Anlagevermögen und Finanzanlagen	78	-30	+108
- davon aus Flugzeugabgängen	-17	-23	+6
Erträge aus der Aufösung von Rückstellungen	-168	-191	+23
Nachzurechnender Dienstzeitaufwand	-3	-12	+9
Stichtagskursbewertung langfristige Finanzschulden	178	4	+174
Außerplanmäßige Abschreibungen	102	77	+25
Operatives Ergebnis	954	699	+255
Einmaleffekte (Restrukturierungs- und Projektkosten)	224	345	-121
Normalisiertes operatives Ergebnis*	1.178	1.044	+134

* normalisiert bedeutet exkl. Projekt- und Restrukturierungskosten

Ergebnisgrößen

GJ 2014 vs. GJ 2013

in Mio. EUR	GJ 2014	GJ 2013	vs. VJ
Ergebnis der betrieblichen Tätigkeit	767	851	-9,9%
Beteiligungsergebnis	121	124	-3,4%
übrige Finanzpositionen	-429	-83	-416,9%
- davon Veränderung im Zeitwert von Sicherungsoptionen	-212	-20	-960%
EBIT	459	892	-48,5%
Zinsergebnis	-279	-346	+19,4%
Ertragssteuern	-105	-220	-52,3%
Auf Minderheiten entfallendes Ergebnis	-20	-13	-53,8%
Konzernergebnis	55	313	-82,4%
Ergebnis je Aktie (in EUR)	0,12	0,68	-82,4%

Operatives Ergebnis und Einmaleffekte

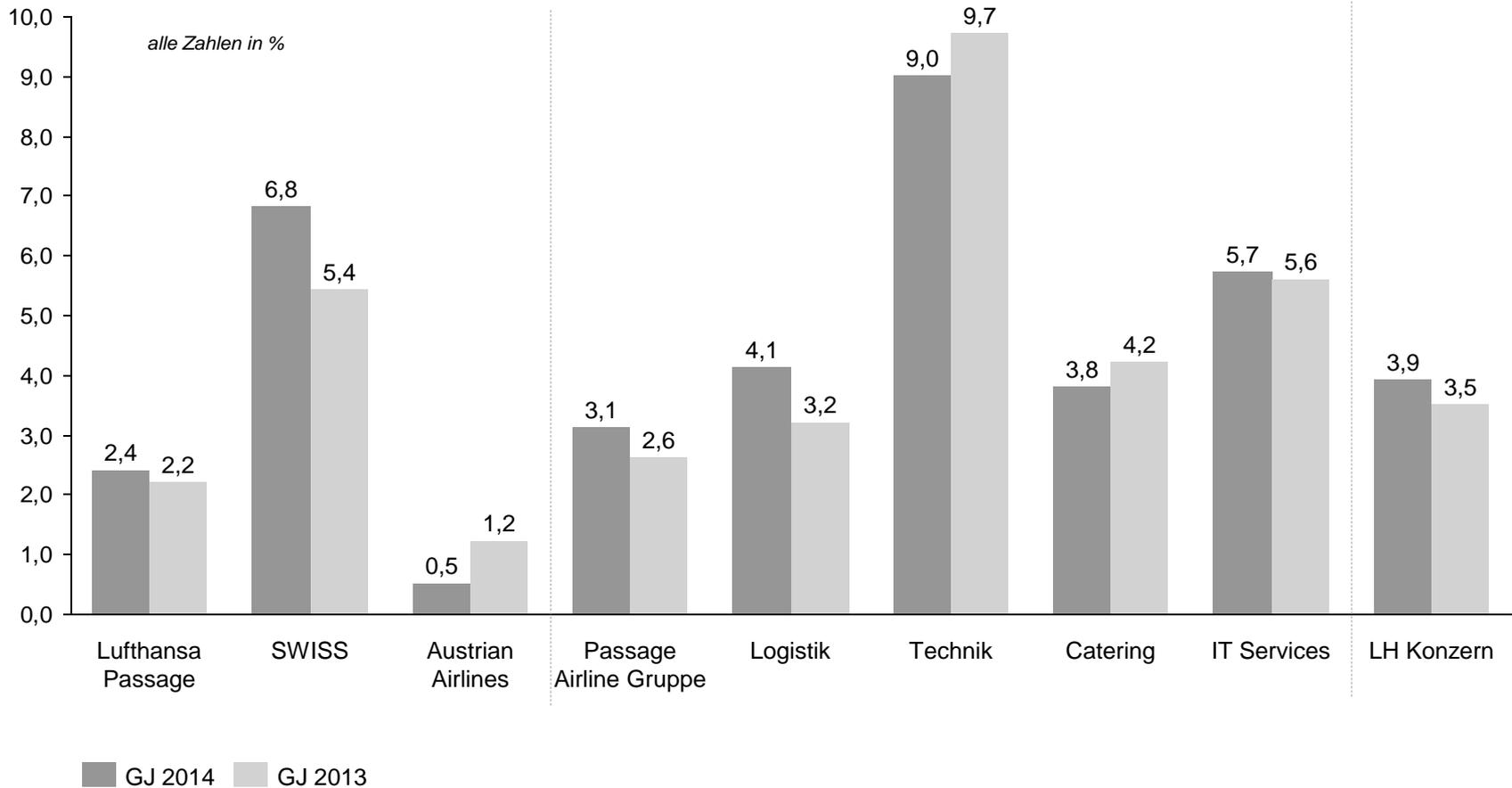
Quartalsergebnisse 2013-2014

<i>in Mio. EUR</i>	Q1	Q2	Q3	Q4	6M	9M	Gesamtjahr
Berichtetes op. Ergebnis 2013	-359	432	590	36	73	663	699
<i>inkl. SCORE Restrukturierungskosten</i>	-64	-7	-97	-77	-71	-168	-245
<i>inkl. Projektkosten</i>	0	0	-30	-70	0	-30	-100
Normalisiertes op. Ergebnis 2013	-295	439	717	183	144	861	1.044
Berichtetes op. Ergebnis 2014	-245	359	735	105	114	849	954
<i>inkl. SCORE Restrukturierungskosten</i>	-20	-10	0	-32	-30	-30	-62
<i>inkl. Projektkosten</i>	-35	-40	-50	-37	-75	-125	-162
Normalisiertes op. Ergebnis 2014	-190	409	785	174	219	1.004	1.178
<i>inkl. Effekt aus Änderung der AfA-Politik</i>	83	86	91	91	169	260	351
<i>inkl. Streikeffekt</i>	-10	-60	-35	-127	-70	-105	-232
<i>inkl. Wertberichtigung Venezuela</i>	-38	-23	+7	-5	-61	-54	-59

Anpassung der Vorjahreszahlen aufgrund von IFRS11: Aerologic GmbH seit 1. Januar 2014 quotenkonsolidiert

Operative Margen (normalisiert*)

GJ 2014 vs. GJ 2013



* normalisiert bedeutet exkl. Projekt- und Restrukturierungskosten

Adjusted EBIT and EBIT pro Quartal

<i>in Mio. EUR</i>	Q1	Q2	Q3	Q4	6M	9M	GJ
Operatives Ergebnis	-245	359	735	105	114	849	954
Adj. EBIT	-240	418	810	183	178	988	1.171
<i>Pensionsplanänderungen</i>	0	0	+15	+33	0	+15	+48
<i>Buchgewinne/-verluste</i>	+13	0	+8	-100	+13	+21	-79
<i>Außerplanmäßige Abschreibung</i>	+10	+15	-1	-164	25	24	-140
EBIT	-217	433	832	-48	216	1.048	1.000
<i>Zinsen auf Liquidität</i>							+84
<i>Steuern (25% pauschal)</i>							-271
<i>Kapitalkosten</i>							-1.036
EACC							-223
<i>durchschnittlich eingesetztes Kapital</i>							17.565
WACC							5,9%
ROCE							4,6%

Überleitung von operativem Ergebnis zu Adjusted EBIT pro segment FY 2014

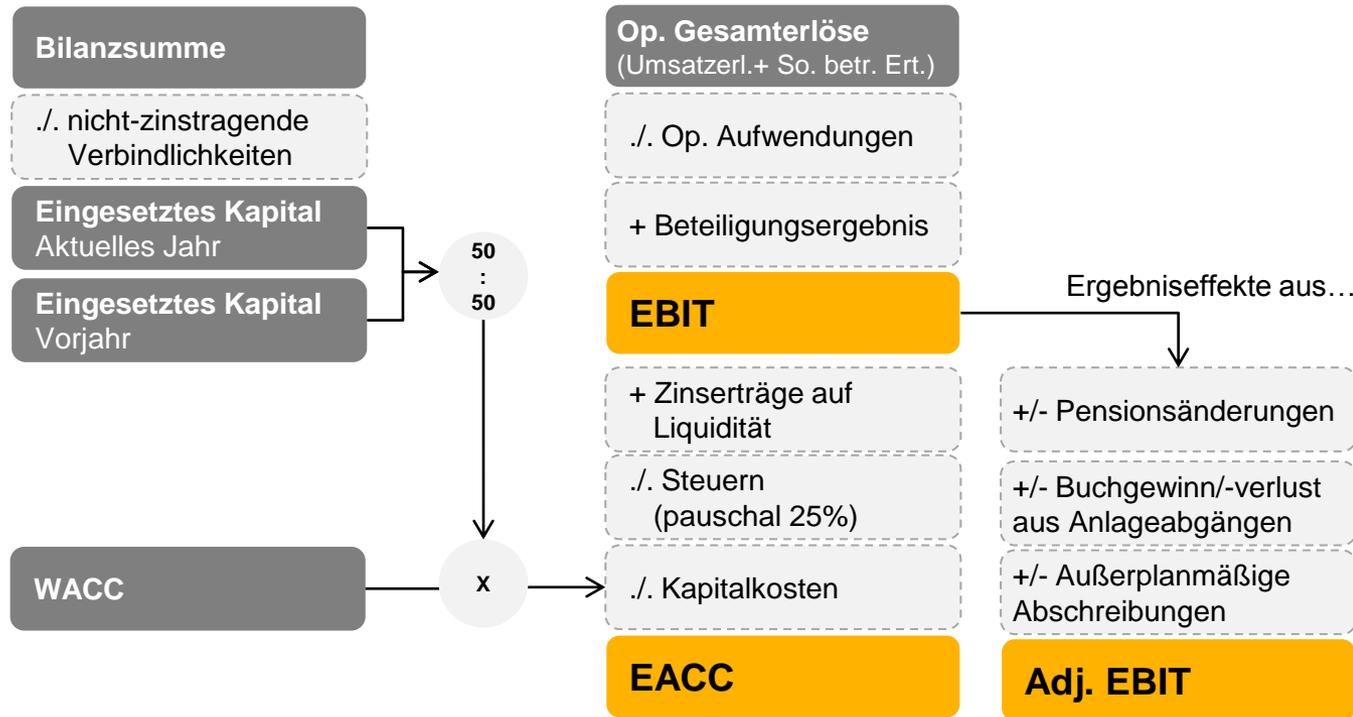
Segment	Op. Ergebnis 2014 (Mio. EUR)	Stichtags- bewertung Finanzschulden	Rückstellungs- auflösungen	Pensions- änderungen	Beteiligungs- ergebnis	Adj. EBIT 2014 (Mio. EUR)
Lufthansa Passage	252	-10	+125		+32	399
SWISS	289	-18	+7			278
Austrian Airlines	10		+2	-3		9
Konsolidierung	2				+13	15

Passage Airline Gruppe	553	-28	+134	-3	+45	701
Logistik	100		+5		+18	123
Technik	392		+16	-38	+10	380
Catering	100	-20		-4	+12	88
IT Services	37	-1	+2		+6	44
Andere	-211	-1	+20		+31	-161
Internes Ergebnis/ Konsolidierung	-17	+23	-9		-1	-4

LH Konzern	954	-27	+168	-45	+121	1.171
-------------------	------------	------------	-------------	------------	-------------	--------------

Neues System verknüpft Ergebnis direkt mit Wertschöpfung

EBIT, EACC und ROCE sind transparent und einfach zu berechnen

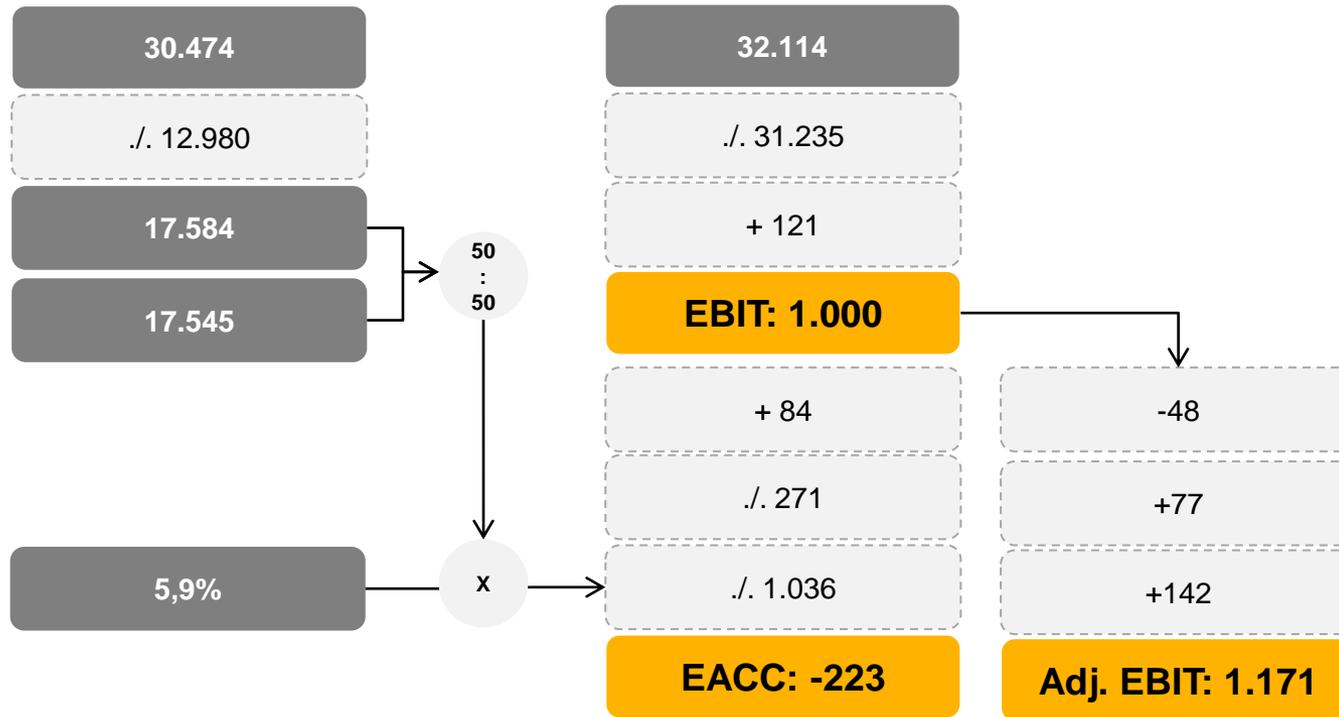


$$\text{ROCE} = \frac{(\text{EBIT} + \text{Zinserträge auf Liquidität} - \text{Steuern})}{\text{Durchschnittlich eingesetztes Kapital}}$$

Neues System verknüpft Ergebnis direkt mit Wertschöpfung

Berechnung für das Geschäftsjahr 2014

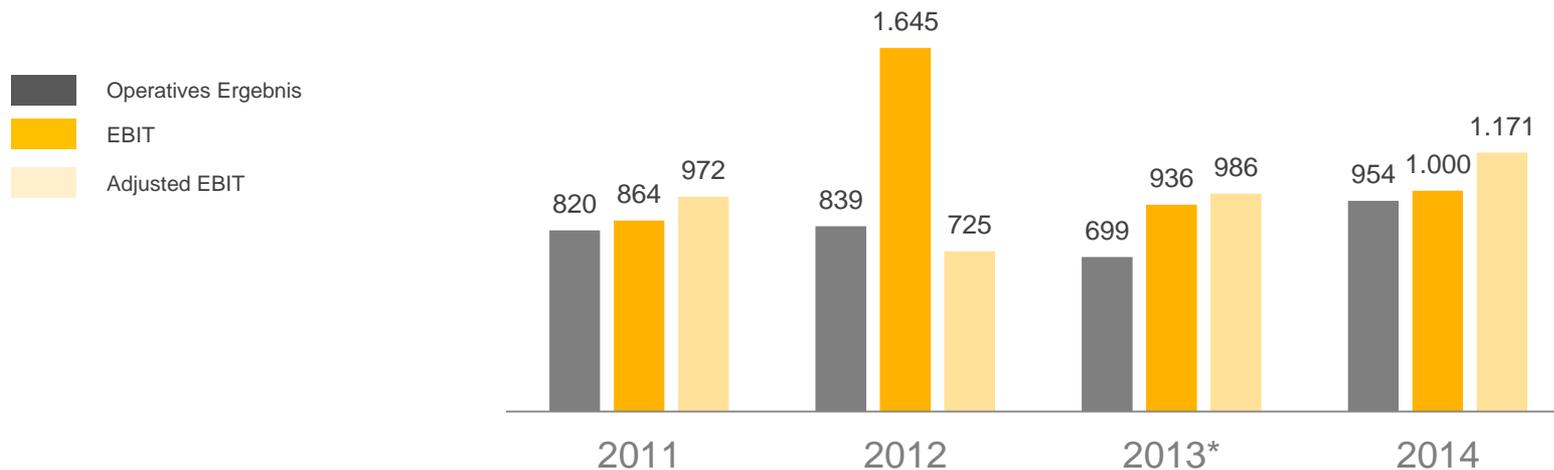
in Mio. EUR



$$\text{ROCE} = \frac{(1.000 + 84 - 271)}{17.565} = 4,6\%$$

EBIT ist strukturell höher als das operative Ergebnis

Wesentlicher Unterschied ist Einbeziehung des Beteiligungsergebnisses

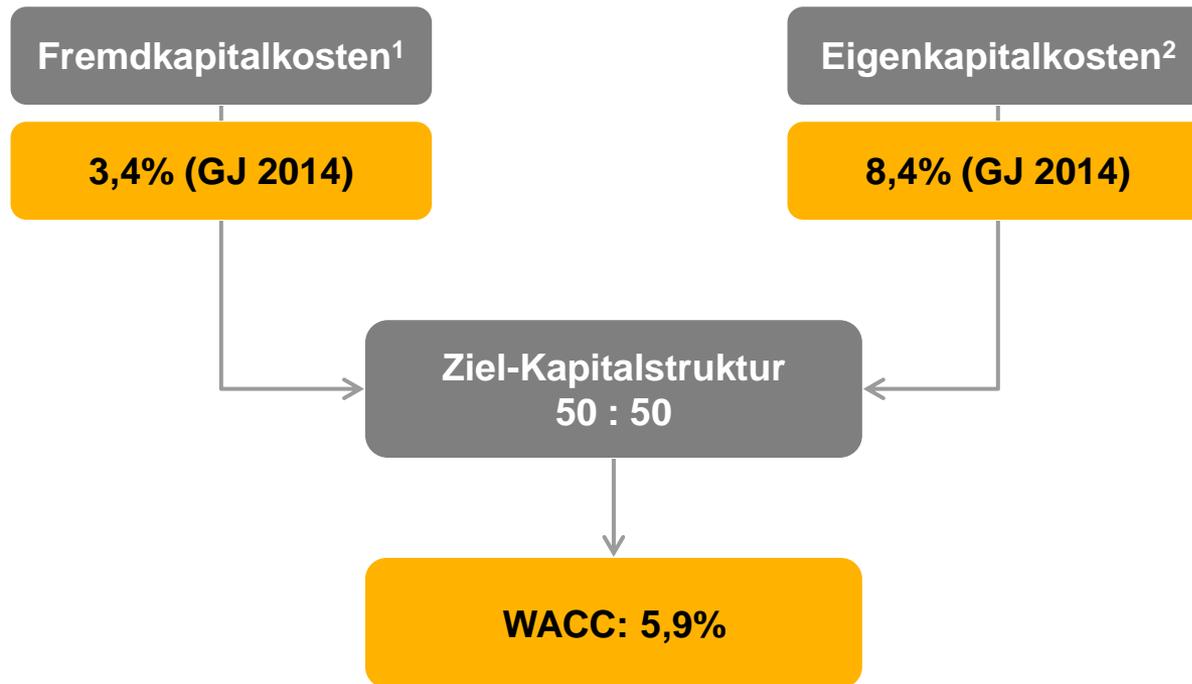


Operative Gesamterlöse	31.070	32.947	32.149	32.114
./. Operative Aufwendungen	-30.277	-31.396	-31.337	-31.235
+ Beteiligungsergebnis	71	94	124	121
EBIT	864	1.645	936	1.000
./. Delta zum operativen Ergebnis	-44	-806	-237	-46
Operatives Ergebnis	820	839	699	954
Adjusted EBIT	972	725	986	1.171
./. Delta zum operativen Ergebnis	-152	-114	-287	-217
Operatives Ergebnis	820	839	699	954

* Anpassung der Vorjahreszahlen aufgrund von IFRS11: Aerologic GmbH seit 1. Januar 2014 quotenkonsolidiert

Gewichtete Kapitalkosten basieren auf einer Kapitalstruktur von 50:50

WACC liegt aktuell bei 5,9%



¹ Momentan keine Berücksichtigung von Steuerbegünstigungen

² Eigenkapitalkosten GJ 2014 = Risikoloser Marktzins von 2,6% + (Risikoprämie von 5,2% x Beta Faktor von 1,1)

Eingesetztes Kapital liegt momentan bei ca. 17,6 Mrd. EUR

Gewichtete durchschnittliche Kapitalkosten liegen bei 5,9%



	2011	2012	2013*	2014
Bilanzsumme	28.081	28.559	29.108	30.474
./. Abzugskapital	10.649	10.940	11.563	12.890
- Verbindlichkeiten aus nicht ausgeflogenen Flugdokumenten	2.359	2.612	2.635	2.848
- Verb. aus LuL, sonst. finanz. Verb., sonst. Rückstellungen	4.758	4.887	5.113	5.151
- erh. Anzahlungen, Rech.abgr.posten, sonst. nicht fin. Verb.	2.095	2.096	2.151	2.103
- weitere	1.437	1.345	1.664	2.798
Eingesetztes Kapital am Jahresende	17.432	17.619	17.545	17.584
Durchschnittlich eingesetztes Kapital	18.101	17.526	17.582	17.565
WACC	7,0%	7,0%	6,2%	5,9%
EBIT	864	1.645	936	1.000
Zinsen auf Liquidität	62	75	67	84
Ertragssteuern	-232	-430	-251	-271
Kapitalkosten	-1.267	-1.227	-1.090	-1.036
EACC	-573	63	-338	-223
ROCE	3,8%	7,4%	4,3%	4,6%

* Anpassung der Vorjahreszahlen aufgrund von IFRS11: Aerologic GmbH seit 1. Januar 2014 quotenkonsolidiert