

LH Performance

Vorstand und Führungskräfte konnten auch 2018 an dem Aktienprogramm "LH-Performance" teilnehmen. Dieses performanceorientierte Programm besteht seit 1997 und verbindet ein Investment der Teilnehmer in Lufthansa Aktien mit einer "Outperformance-Option" und einer zusätzlichen "Performance-Option". Seit dem Jahr 2003 kann das Eigeninvestment auch durch Einbringung eigener Aktien des Teilnehmers erfolgen. Für die im Zuge dieses Programms erworbenen Aktien gewährt die Lufthansa einen Rabatt. Die Aktien unterliegen einer Sperrfrist bis zum Programm-Ende. Das Programm „LH-Performance 2018“ hat eine Laufzeit von vier Jahren. Für die Outperformance-Option wird die Wertentwicklung der Lufthansa Aktie mit der eines Vergleichsbaskets verglichen. Dieser Basket setzt sich aus den Aktien europäischer Konkurrenzunternehmen zusammen und umfasst für das Programm "LH-Performance 2018" folgende Werte:

LH Performance 2018

Air France - KLM	30%
International Airlines Group	30%
Ryanair	15%
easyJet	15%
Norwegian	5%
Wizz Air	5%

Für jeden Prozentpunkt, den die Lufthansa Aktie den Vergleichsbasket übertroffen hat, erhalten die Teilnehmer eine Zahlung, die bei einer Outperformance von 20 Prozent begrenzt ist. Aus der Performance-Option erhalten die Teilnehmer eine Auszahlung, wenn die Performance der Lufthansa Aktie eine definierte Hürde erreicht. Diese Hürde orientiert sich an den Eigenkapitalkosten der Lufthansa über die Programmlaufzeit. Der aus der Performance-Option zu erreichende maximale Auszahlungsbetrag wird bei einer Performance erreicht, die dem 1,5-fachen der Eigenkapitalkosten entspricht.

Die Performancemessung für die Outperformance- und die Performance-Option erfolgt auf Total Shareholder Return Basis. Grundlage für die Berechnungen sind die gewichteten Durchschnittskurse der Aktien an den letzten 50 Börsentagen vor Programmbeginn bzw. -ende.

Wie in den Vorjahren wurde den außertariflich bezahlten Mitarbeitern unterhalb der Leitungsebene im Jahr 2018 ebenfalls ein Aktienprogramm mit Performance-Charakter angeboten. "LH-Performance AT 2018" hat eine Laufzeit von vier Jahren und ermöglicht den Teilnehmern ebenso eine Auszahlung in Abhängigkeit von der erzielten Outperformance und Performance der Lufthansa Aktie. Der Vergleichsbasket sowie die Hürde für die Performance-Option sind identisch mit denen des Führungskräfteprogramms "LH-Performance 2018".

Durch die Kombination von persönlichem Aktieninvestment mit Outperformance- und Performance-Option besteht in seiner Grundstruktur bereits seit 1997 ein Programm, das die Teilnehmer einerseits zu Aktionären mit voller Übernahme der damit verbundenen Chancen und Risiken macht und andererseits eine unternehmensspezifische Leistung honoriert. Damit wurde frühzeitig ein Aktienprogramm konstruiert, das den diskutierten Kritikpunkten an Optionsprogrammen anderer Unternehmen weit vorausgreift.

Die Auflage der LH-Performance-Programme wird auch in entsprechender Weise von Investoren und Presse gewürdigt. So wurde LH-Performance in den letzten Jahren kontinuierlich als eines der besten Aktienprogramme aller DAX 30-Unternehmen gewertet. Gelobt wurden vor allem der direkte Branchenvergleich und die Risikobeteiligung des Managements durch das Eigeninvestment.

LH Performance

Übersicht laufende Programme	Programm-Ende	Outperformance*	Performance*
LH-Performance 2015	2019	+ 87 %	+ 89 %
LH-Performance 2016	2020	+ 77 %	+ 113 %
LH-Performance 2017	2021	+ 5 %	- 5 %
LH-Performance 2018	2022	- 1 %	- 1 %

*Stand: 31.10.2018