

## Qualifikationsmatrix für den Aufsichtsrat der Deutschen Lufthansa AG (Stand: September 2023)

		Karl-Ludwig Kley	Christine Behle	Tim Busse	Erich Clementi	Thomas Enders	Karl Gernandt	Sara Grubisic	Christian Hirsch	Jamila Jadran	Arne Christian Karstens
Zugehörigkeitsdauer	Mitglied seit	07.05.2013	07.05.2013	29.07.2023	05.05.2020	05.05.2020	09.05.2023	29.07.2023	29.07.2023	29.07.2023	29.07.2023
Persönliche Eignung	Unabhängigkeit <sup>1</sup>	✓	***	***	✓	✓	✓	***	***	***	***
	Kein Overboarding <sup>2</sup>	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Diversität	Geburtsdatum	11.06.1951	12.07.1968	06.11.1973	05.12.1958	21.12.1958	21.07.1960	27.08.1971	21.12.1959	19.06.1983	18.09.1983
	Geschlecht	männlich	weiblich	männlich	männlich	männlich	männlich	weiblich	männlich	weiblich	männlich
	Staatsangehörigkeit	Deutsch	Deutsch	Deutsch	Italienisch / US-amerik.	Deutsch	Deutsch	Deutsch / Kroatisch	Deutsch	Deutsch	Deutsch
Internationale Erfahrung		✓	✓		✓	✓	✓				
Fachliche Eignung	Luftfahrt	✓	✓	✓		✓		✓	✓	✓	✓
	Marketing / Vertrieb / Kunden / Markenführung				✓	✓	✓	✓		✓	
	Politik / Verbandsarbeit	✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓		✓
	Führungserfahrung / CEO Erfahrung	✓	✓		✓	✓	✓				
	Überwachung von Unternehmen	✓	✓		✓	✓	✓				
<i>Finanzexperte</i>	Rechnungslegung	✓					✓				
	Abschlussprüfung	✓					✓				
	Interne Kontrollverfahren / Kapitalmarkt	✓				✓	✓				
	Digitalisierung / IT				✓	✓				✓	
	Personal / Organisation	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓		✓
	Nachhaltigkeit / ESG				✓	✓					
	Recht & Compliance	✓					✓	✓			

## Qualifikationsmatrix für den Aufsichtsrat der Deutschen Lufthansa AG (Stand: September 2023)

		Michael Kerkloh	Carsten Knobel	Holger Benjamin Koch	Harald Krüger	Marvin Reschinsky	Birgit Rohleder	Britta Seeger	Astrid Stange	Angela Titzrath	Klaus Winkler
Zugehörigkeitsdauer	Mitglied seit	02.09.2020	09.01.2018	08.05.2018	05.05.2020	29.07.2023	08.05.2018	04.05.2021	05.05.2020	02.09.2020	08.05.2018
Persönliche Eignung	Unabhängigkeit <sup>1</sup>	✓	✓	***	✓	***	***	✓	✓	✓	***
	Kein Overboarding <sup>2</sup>	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓
Diversität	Geburtsdatum	05.07.1953	11.01.1969	08.10.1976	13.10.1965	27.10.1992	21.09.1960	25.09.1969	27.12.1965	30.04.1966	29.12.1973
	Geschlecht	männlich	männlich	männlich	männlich	männlich	weiblich	weiblich	weiblich	weiblich	männlich
	Staatsangehörigkeit	Deutsch	Deutsch	Deutsch	Deutsch	Deutsch	Deutsch	Deutsch	Deutsch	Deutsch	Deutsch
Internationale Erfahrung		✓	✓		✓			✓	✓	✓	
Fachliche Eignung	Luftfahrt	✓		✓		✓	✓				✓
	Marketing / Vertrieb / Kunden / Markenführung	✓	✓		✓			✓	✓	✓	
	Politik / Verbandsarbeit	✓	✓		✓	✓	✓		✓	✓	✓
	Unternehmensführung / CEO Erfahrung	✓	✓		✓			✓	✓	✓	
	Überwachung von Unternehmen	✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	
	<i>Finanzexperte</i>	Rechnungslegung		✓	✓	✓					✓
Abschlussprüfung			✓		✓						
Interne Kontrollverfahren / Kapitalmarkt		✓	✓	✓	✓				✓	✓	
Digitalisierung / IT			✓		✓		✓	✓	✓	✓	
Personal / Organisation		✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓	
Nachhaltigkeit / ESG		✓	✓		✓				✓	✓	
Recht & Compliance											✓

<sup>1</sup> Im Sinne des Deutschen Corporate Governance Kodex, basierend auf der Einschätzung der Anteilseignervertreter im Aufsichtsrat.

<sup>2</sup> Im Sinne von § 100 Abs. 5 AktG und den Empfehlungen des Deutschen Corporate Governance Kodex.

\*\*\* In Übereinstimmung mit dem deutschen Corporate Governance Kodex erübrigt sich für die Arbeitnehmervertreter eine Angabe zur Unabhängigkeit.