

	Karl-Ludwig Kley	Christine Behle <sup>1</sup>	Tim Busse <sup>1</sup>	Erich Clementi	Karl Gernandt	Sara Grubisic <sup>1</sup>	Sara Hennicken	
<b>Persönliche Eignung</b>	Unabhängigkeit <sup>2</sup>	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
	Kein Overboarding <sup>3</sup>	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
	Internationale Erfahrung	Europa, Nordamerika, Asien	Europa		Europa, Nordamerika	Europa		Europa
<b>Diversität</b>	Geburtsdatum	11.06.1951	12.07.1968	06.11.1973	05.12.1958	21.07.1960	27.08.1971	15.07.1980
	Geschlecht	männlich	weiblich	männlich	männlich	männlich	weiblich	weiblich
	Staatsangehörigkeit	Deutsch	Deutsch	Deutsch	Italienisch, US-amerikanisch	Deutsch	Deutsch, Kroatisch	Deutsch
	Mitglied seit	07.05.2013	07.05.2013	29.07.2023	05.05.2020	09.05.2023	29.07.2023	07.05.2024
	max. 72 Jahre bei letzter Wahl	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
<b>Fachliche Eignung</b>	Luftfahrt	✓	✓	✓			✓	
	Marketing/Vertrieb/ Kunden/Markenführung				✓		✓	
	Politik/Verbandsarbeit	✓	✓		✓	✓	✓	
	Führungs-/CEO-Erfahrung	✓	✓		✓	✓		✓
	Überwachung von Unternehmen	✓	✓		✓	✓		✓
	<i>Finanzexperte</i>							
	Rechnungslegung	✓				✓		✓
	Abschlussprüfung	✓				✓		✓
	Interne Kontrollverfahren/ Kapitalmarkt	✓				✓		✓
	Digitalisierung/IT				✓			✓
	Personal/Organisation	✓	✓	✓	✓	✓		✓
	Nachhaltigkeit/ESG				✓			✓
Recht/Compliance	✓				✓	✓		

# Qualifikationsmatrix für den Aufsichtsrat der Deutschen Lufthansa AG

	<b>Christian Hirsch<sup>1</sup></b>	<b>Alexis von Hoensbroech</b>	<b>Jamila Jadran<sup>1</sup></b>	<b>Arne Christian Karstens<sup>1</sup></b>	<b>Carsten Knobel</b>	<b>Holger Benjamin Koch<sup>1</sup></b>	<b>Harald Krüger</b>	
<b>Persönliche Eignung</b>	Unabhängigkeit <sup>2</sup>	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
	Kein Overboarding <sup>3</sup>	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
	Internationale Erfahrung		Europa, Nordamerika		Europa		Europa, Nordamerika	
<b>Diversität</b>	Geburtsdatum	21.12.1959	03.10.1970	19.06.1983	18.09.1983	11.01.1969	08.10.1976	13.10.1965
	Geschlecht	männlich	männlich	weiblich	männlich	männlich	männlich	männlich
	Staatsangehörigkeit	Deutsch	Deutsch	Deutsch	Deutsch	Deutsch	Deutsch	Deutsch
	Mitglied seit	29.07.2023	06.05.2025	29.07.2023	29.07.2023	09.01.2018	08.05.2018	05.05.2020
	max. 72 Jahre bei letzter Wahl	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
	Luftfahrt	✓	✓	✓	✓		✓	
<b>Fachliche Eignung</b>	Marketing/Vertrieb/ Kunden/Markenführung		✓	✓		✓		✓
	Politik/Verbandsarbeit	✓	✓		✓	✓		✓
	Führungs-/CEO-Erfahrung		✓			✓		✓
	Überwachung von Unternehmen					✓		✓
	<i>Finanzexperte</i>							
	Rechnungslegung		✓			✓	✓	✓
	Abschlussprüfung		✓			✓		✓
	Interne Kontrollverfahren/ Kapitalmarkt		✓			✓	✓	✓
	Digitalisierung/IT			✓		✓		✓
	Personal/Organisation	✓	✓		✓	✓	✓	✓
Nachhaltigkeit/ESG					✓		✓	
Recht/Compliance								

	Marvin Reschinsky <sup>1</sup>	Birgit Rohleder <sup>1</sup>	Britta Seeger	Astrid Stange	Angela Titzrath	Klaus Winkler <sup>1</sup>	Stand der Umsetzung	
<b>Persönliche Eignung</b>	Unabhängigkeit <sup>2</sup>	✓	✓	✓	✓	✓	100 % AEV und 100% ANV <sup>1</sup>	
	Kein Overboarding <sup>3</sup>	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
	Internationale Erfahrung			Europa, Asien	Europa	Europa, Nordamerika		
<b>Diversität</b>	Geburtsdatum	27.10.1992	21.09.1960	25.09.1969	27.12.1965	30.04.1966	29.12.1973	Ø 55 Jahre, Spanne 32–74 Jahre
	Geschlecht	männlich	weiblich	weiblich	weiblich	weiblich	männlich	40% w / 60% m
	Staatsangehörigkeit	Deutsch	Deutsch	Deutsch	Deutsch	Deutsch	Deutsch	
	Mitglied seit	29.07.2023	08.05.2018	04.05.2021	05.05.2020	02.09.2020	08.05.2018	
	max. 72 Jahre bei letzter Wahl	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
<b>Fachliche Eignung</b>	Luftfahrt	✓	✓				✓	In seiner Gesamtheit
	Marketing/Vertrieb/ Kunden/Markenführung			✓	✓	✓		9
	Politik/Verbandsarbeit	✓	✓		✓	✓	✓	15
	Führungs-/CEO-Erfahrung			✓	✓	✓		11
	Überwachung von Unternehmen	✓	✓	✓	✓	✓		12
	<i>Finanzexperte</i>					✓		8
	Rechnungslegung							6
	Abschlussprüfung							6
	Interne Kontrollverfahren/ Kapitalmarkt				✓	✓		9
	Digitalisierung/IT		✓	✓	✓	✓		9
Personal/Organisation		✓	✓	✓	✓		16	
Nachhaltigkeit/ESG				✓	✓		6	
Recht/Compliance					✓		4	

<sup>1</sup> Arbeitnehmervertreter

<sup>2</sup> Nach Einschätzung des Aufsichtsrats bestehen bei keinem Anteilseignervertreter („AEV“) sowie bei keinem Arbeitnehmervertreter („ANV“) konkrete Anhaltspunkte für relevante Umstände oder Beziehungen, die einen wesentlichen und nicht nur vorübergehenden Interessenkonflikt begründen könnten.

<sup>3</sup> Im Sinne von § 100 Abs. 5 AktG und den Empfehlungen des Deutschen Corporate Governance Kodex.