

## Zehn-Jahres-Übersicht

		2020	2019	2018 <sup>6)</sup>	2017 <sup>5)</sup>	2016	2015	2014 <sup>4)</sup>	2013 <sup>3)</sup>	2012 <sup>2)</sup>	2011
<b>Gewinn- und Verlustrechnung Lufthansa Konzern</b>											
Umsatz	Mio. €	13.589	36.424	35.542	35.579	31.660	32.056	30.011	30.027	30.135	28.734
<b>Ergebnis</b>											
Adjusted EBITDA	Mio. €	2.890	4.718	5.016	5.009	3.338					
Adjusted EBIT (ab 2014) / Operatives Ergebnis (bis 2013)	Mio. €	-5.451	2.026	2.836	2.969	1.752	1.817	1.171	986	725	972
Adjusted EBIT-Marge (ab 2014) / Operative Marge (bis 2013)	%	-40,1	5,6	8,0	8,3	5,5	5,7	3,9	3,3	2,4	3,4
EBIT	Mio. €	-7.353	1.857	2.974	3.297	2.275	1.676	1.000	936	1.668	734
Ergebnis vor Ertragsteuern	Mio. €	-8.631	1.860	2.784	3.158	2.248	2.026	180	546	1.296	446
Ertragsteuern	Mio. €	1.865	-615	-588	-784	-445	-304	-105	-220	-91	-157
Auf Aktionäre der Lufthansa AG entfallendes Konzernergebnis	Mio. €	-6.725	1.213	2.163	2.340	1.776	1.698	55	313	1.228	-13
<b>Wesentliche Aufwandspositionen</b>											
Personalaufwand	Mio. €	6.436	9.121	8.811	8.172	7.354	8.075	7.335	7.356	6.741	6.678
Gebühren	Mio. €	1.796	4.523	4.457	6.357	5.736	5.651	5.265	5.167	5.167	5.000
Treibstoff	Mio. €	1.875	6.715	6.087	5.232	4.885	5.784	6.751	7.115	7.392	6.276
Abschreibungen	Mio. €	4.389	2.776	2.205	2.383	1.769	1.715	1.528	1.767	1.839	1.722
Zinssaldo	Mio. €	-334	-315	-144	-195	-218	-170	-256	-346	-372	-288
<b>Bilanz Lufthansa Konzern</b>											
<b>Vermögensstruktur</b>											
Langfristiges Vermögen	Mio. €	29.444	31.374	27.559	24.749	24.504	23.526	22.227	19.419	18.782	18.627
Kurzfristiges Vermögen	Mio. €	10.040	11.285	10.654	11.029	10.193	8.936	8.247	9.689	9.777	9.454
davon Flüssige Mittel	Mio. €	5.460	3.385	3.235	3.948	3.937	3.093	2.738	4.698	4.966	3.998
<b>Kapitalstruktur</b>											
Eigenkapital	Mio. €	1.387	10.256	9.573	9.110	7.149	5.845	4.031	6.108	4.839	8.044
davon Gezeichnetes Kapital	Mio. €	1.530	1.224	1.217	1.206	1.200	1.189	1.185	1.180	1.177	1.172
davon Rücklagen	Mio. €	6.542	7.710	6.083	5.461	4.084	2.881	2.728	4.563	2.374	6.790
Fremdkapital	Mio. €	38.097	32.403	28.640	26.668	27.548	26.617	26.443	23.000	23.720	20.037
davon Pensionsrückstellungen	Mio. €	9.531	6.659	5.865	5.116	8.364	6.626	7.231	4.718	5.844	2.165
davon Finanzschulden	Mio. €	15.368	10.030	6.685	6.814	6.575	6.370	5.958	6.337	6.910	6.424
Bilanzsumme	Mio. €	39.484	42.659	38.213	35.778	34.697	32.462	30.474	29.108	28.559	28.081
<b>Sonstige Finanzdaten Lufthansa Konzern</b>											
Investitionen	Mio. €	1.312	3.666	3.805	3.529	2.231	2.568	2.773	2.499	2.358	2.560
davon Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte	Mio. €	1.249	3.486	3.709	3.338	2.160	2.454	2.699	2.444	2.291	2.445
davon Finanzanlagen	Mio. €	63	180	96	191	71	114	74	55	67	115
Operativer Cashflow	Mio. €	-2.328	4.030	4.109	5.368	3.246	3.393	1.977	3.290	2.842	2.356
(Adjusted) Free Cashflow <sup>1)</sup>	Mio. €	-3.669	203	288	2.117	1.138	834	-297	1.307	1.397	713
<b>Kreditverschuldung</b>											
Brutto	Mio. €	15.382	10.047	6.724	6.832	6.638	6.440	6.156	6.393	6.919	6.440
Netto	Mio. €	9.922	6.662	3.489	2.884	2.701	3.347	3.418	1.695	1.953	2.328
<b>Lufthansa Aktie</b>											
Aktienkurs	€	10,82	16,41	19,70	30,72	12,27	14,57	13,83	15,42	14,24	9,19
Ausschüttungssumme vorgeschlagen / ausgezahlt	Mio. €	-	-	380	377	234	232	-	207	-	114
Dividende vorgeschlagen / ausgezahlt	€	-	-	0,80	0,80	0,50	0,50	-	0,45	-	0,25
<b>Wirtschaftliche Kennzahlen Lufthansa Konzern</b>											
Umsatzrendite	%	-63,5	5,1	7,8	8,9	7,1	6,3	0,6	1,8	4,3	1,6
(Ergebnis vor Ertragsteuern / Umsatz)											
Gesamtkapitalrendite	%	-20,8	5,3	7,8	9,9	7,3	7,3	2,0	3,6	6,4	3,3
(Ergebnis vor Ertragsteuern plus Zinsen auf Fremdkapital / Bilanzsumme)											
Eigenkapitalrendite	%	-487,8	12,1	22,9	26,1	25,2	29,5	1,9	5,3	25,6	0,0
(Ergebnis nach Ertragsteuern / Eigenkapital)											
Eigenkapitalrendite	%	-622,3	18,1	29,1	34,7	31,4	34,7	4,5	8,9	26,8	5,5
(Ergebnis vor Ertragsteuern / Eigenkapital)											
Eigenkapitalquote	%	3,5	24,0	25,1	25,5	20,6	18,0	13,2	21,0	16,9	28,6
(Eigenkapital / Bilanzsumme)											
Gearing	%	1402,5	129,9	97,7	87,8	154,8	170,6	264,2	105,0	161,1	55,9
(Nettokreditverschuldung plus bilanzierte Pensionsverpflichtungen / Eigenkapital)											
Verschuldungsgrad	%	25,1	15,6	9,1	8,1	7,8	10,3	11,2	5,8	6,8	8,3
(Nettokreditverschuldung / Bilanzsumme)											
Innenfinanzierung	%	-177,4	109,9	108,0	152,1	145,5	132,1	71,3	131,7	120,5	92,0
(Cashflow / Investitionen)											
Adjusted Net Debt/Adjusted EBITDA (ab 2017)	%	-6,6	2,8	1,8	1,5	28,7	30,7	20,8	37,0	34,4	49,7
Dynamische Tilgungsquote (bis 2016)											
Umsatzeffektivität	%	-17,1	11,1	11,6	15,1	10,3	10,6	6,6	11,0	9,7	8,8
(Cashflow / Umsatz)											
Adjusted ROCE (Adjusted EBIT plus Zinserträge auf Liquidität minus 25 % Steuern) / Durchschnittlich eingesetztes Kapital	%	-16,7	-6,6	10,6	11,9	7,0	8,3	5,4			
Net Working Capital	Mrd. €	-4,6	-4,7	-5,6	1,6	-0,8	-3,5	-2,7	-1,3	0,0	-0,3
(kurzfristige Vermögenswerte minus kurzfristiges Fremdkapital)											
Anlagevermögensintensität	%	74,6	73,5	72,1	69,2	70,6	72,5	72,9	66,7	65,8	66,3
(Anlagevermögen / Gesamtvermögen)											
Abschreibungsquote Flugzeuge / Reservetriebwerke	%	55,9	50,7	51,7	52,5	49,7	51,6	51,4	52,6	54,2	54,4
(kumulierte Abschreibung / kumulierte Anschaffungskosten)											
<b>Personalkennziffern</b>											
Mitarbeiter im Jahresdurchschnitt	Anzahl	125.207	137.784	134.330	128.856	123.287	119.559	118.973	117.414	118.368	119.084
Umsatz / Mitarbeiter	€	108.532	264.356	264.587	276.114	256.799	268.119	252.251	255.736	254.587	241.292
Personalaufwand / Umsatz	%	47,4	25,0	24,8	23,0	23,2	25,2	24,4	24,5	22,4	23,2
<b>Leistungsdaten Lufthansa Konzern<sup>1)</sup></b>											
Fluggäste	Mio.	36,4	145,2	141,9	129,3	109,7	107,7	106,0	104,6	103,6	100,6
Angebote Sitzkilometer	Mio.	109.828	358.803	349.391	322.875	286.555	273.975	268.104	262.682	260.169	258.263
Verkaufte Sitzkilometer	Mio.	69.462	296.217	284.639	261.149	226.639	220.396	214.643	209.649	205.015	200.376
Sitzladefaktor	%	63,2	82,6	81,5	80,9	79,1	80,4	80,1	79,8	78,8	77,6
Angebote Fracht-Tonnenkilometer	Mio.	10.591	17.379	16.349	15.754	15.117	14.971	14.659	14.893	14.749	16.260
Verkaufte Fracht-Tonnenkilometer	Mio.	7.373	10.664	10.896	10.819	10.071	9.930	10.249	10.285	10.240	10.861
Fracht-Nutzladefaktor	%	69,6	61,4	66,6	68,7	66,6	66,3	69,9	69,1	69,4	66,8
Flüge	Anzahl	390.900	1.187.728	1.163.565	1.128.745	1.021.919	1.003.660	1.001.961	1.028.260	1.067.362	1.050.728
Verkehrsflugzeuge	Anzahl	757	763	763	728	617	600	615	622	627	696

1) Ab 2018 Adjusted Free Cashflow (Free Cashflow bereinigt um den IFRS 16-Effekt).

2) Die Werte für das Geschäftsjahr 2012 wurden aufgrund der Anwendung des geänderten IAS 19 rückwirkend angepasst.

3) Die Werte für das Geschäftsjahr 2010 wurden aufgrund von IFRS 11 rückwirkend angepasst.

4) Die Werte für das Geschäftsjahr 2014 wurden entsprechend der neuen Ausweisystematik rückwirkend angepasst.

5) Die Werte für das Geschäftsjahr 2017 wurden aufgrund des Restatements der Aktivierung von Triebwerkwartungsereignissen und IFRS 9 rückwirkend angepasst.

6) Die Werte für das Geschäftsjahr 2018 wurden aufgrund des Restatements für Kompensationszahlungen für Flugausfälle und -verspätungen angepasst.