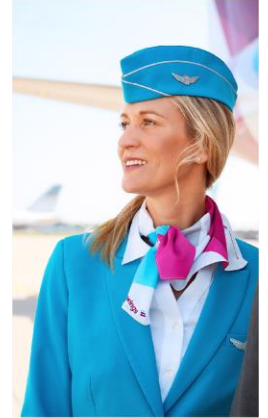




# Deutsche Lufthansa AG

Unternehmenspräsentation

Marc-Dominic Nettesheim, Leiter Investor Relations



# Disclaimer / Haftungsausschluss

**WICHTIG: Die folgenden Bestimmungen gelten für dieses Dokument und die mündliche Präsentation der in diesem Dokument enthaltenen Informationen durch die Deutsche Lufthansa Aktiengesellschaft (die „Gesellschaft“ und zusammen mit ihren konsolidierten Tochtergesellschaften die „Gruppe“) oder jede Person im Namen der Gesellschaft, für eine etwaige Fragerunde im Anschluss an die mündliche Präsentation, für Ausdrucke der Folien sowie für zusätzliches Material, das bei oder in Verbindung mit dieser Präsentation verteilt wird (zusammen die „Präsentation“).**

DIESE PRÄSENTATION UND IHR INHALT SIND NICHT ZUR FREIGABE, VERÖFFENTLICHUNG ODER VERBREITUNG, WEDER GANZ NOCH TEILWEISE, DIREKT ODER INDIREKT, IN ODER AUS DEN VEREINIGTEN STAATEN VON AMERIKA, KANADA, AUSTRALIEN, JAPAN ODER EINER ANDEREN GERICHTSBARKEIT BESTIMMT, IN DER EINE SOLCHE VERTEILUNG RECHTSWIDRIG IST. DURCH DIE DURCHSICHT DIESER PRÄSENTATION ERKLÄREN SIE SICH MIT DEN IN DIESER PRÄSENTATION DARGELEGTEN BESCHRÄNKUNGEN EINVERSTANDEN. JEDE NICHTEINHALTUNG DER IN DIESEM DOKUMENT DARGELEGTEN BESCHRÄNKUNGEN KANN EINE VERLETZUNG DER GELTENDEN WERTPAPIERGESETZE DARSTELLEN. DIESE PRÄSENTATION UND IHR INHALT WERDEN IHNEN UNTER DER VORAUSSETZUNG AUSGEHÄNDIGT, DASS SIE DIE GESETZLICHEN UND AUFSICHTSRECHTLICHEN VERPFLICHTUNGEN, DENEN SIE UNTERLIEGEN, EINHALTEN.

Diese Präsentation wurde von der Gesellschaft zu Informations- und Diskussionszwecken erstellt und darf nicht als Grundlage für andere Zwecke verwendet werden. Dieser Haftungsausschluss gilt in jeder Hinsicht für die gesamte Präsentation, die mündliche Präsentation der Folien durch Vertreter der Gesellschaft (oder eine Person im Namen der Gesellschaft), eine etwaige Frage- und Antwortrunde im Anschluss an die mündliche Präsentation, Ausdrucke der Folien sowie alle zusätzlichen Materialien, die bei oder in Verbindung mit dieser Präsentation verteilt werden. Durch die Teilnahme an einer Sitzung (oder Telefon- oder Videokonferenz), bei der diese Präsentation gehalten wird, oder durch das Lesen der schriftlichen Unterlagen, die in dieser Präsentation enthalten sind, (i) erkennen Sie die folgenden Beschränkungen und Verpflichtungen an und stimmen ihnen zu, und (ii) bestätigen Sie, dass Sie die rechtlichen und behördlichen Sanktionen verstehen, die mit dem Missbrauch, der Offenlegung oder der unzulässigen Verbreitung dieser Präsentation verbunden sind. Diese Präsentation darf ohne vorherige schriftliche Zustimmung der

Gesellschaft weder ganz noch teilweise vervielfältigt, weiterverteilt oder in irgendeiner Weise an andere Personen weitergegeben werden. Ohne Einschränkung dürfen Kopien dieses Dokuments nicht in Länder versandt oder in Ländern verteilt oder aus Ländern versandt werden, in denen dies gesetzlich verboten ist. Wenn Sie dieses Dokument erhalten haben und keine interessierte Partei sind oder aus anderen Gründen gesetzlich nicht berechtigt sind, es zu erhalten, müssen Sie es unverzüglich an die Gesellschaft zurückgeben.

Weder die Gesellschaft, die Gruppe, ihre verbundenen Unternehmen noch ihre jeweiligen Direktoren, leitenden Angestellten, Mitarbeiter, Vertreter, Aktionäre, Berater oder andere Personen (i) dürfen Sie über Änderungen informieren, noch sind sie verpflichtet, die Informationen zu aktualisieren oder auf dem neuesten Stand zu halten oder dem Empfänger dieser Informationen Zugang zu zusätzlichen Informationen zu gewähren, die sich im Zusammenhang mit diesen Informationen ergeben könnten, (ii) haftet in keiner Weise (weder durch Fahrlässigkeit noch anderweitig) für Verluste, die sich aus der Verwendung dieser Präsentation oder ihres Inhalts oder in sonstiger Weise in Verbindung mit dieser Präsentation ergeben. Die Gesellschaft, die Gruppe, ihre verbundenen Unternehmen oder ihre jeweiligen Direktoren, leitenden Angestellten, Mitarbeiter, Vertreter, Aktionäre, Berater oder andere Personen geben keine ausdrücklichen oder stillschweigenden Zusicherungen, Gewährleistungen oder Verpflichtungen in Bezug auf die Vollständigkeit, Richtigkeit oder Fairness der in den Informationen enthaltenen Informationen oder Meinungen ab und man kann sich nicht auf die Informationen berufen. Die Gesellschaft, die Gruppe, ihre verbundenen Unternehmen oder ihre jeweiligen Direktoren, leitenden Angestellten, Mitarbeiter, Vertreter, Aktionäre, Berater oder andere Personen übernehmen keinerlei Verantwortung, Verpflichtung oder Haftung für Verluste, die direkt oder indirekt aus der Verwendung dieser Informationen oder Meinungen oder in sonstiger Weise in Verbindung damit entstehen. Die in dieser Präsentation enthaltenen Informationen und Meinungen erheben nicht den Anspruch, umfassend zu sein und alle Informationen zu enthalten, die zur Beurteilung der Gesellschaft und/oder seiner Finanzlage erforderlich sind. Sie werden zum Datum des Dokuments zur Verfügung gestellt und können ohne Vorankündigung in ihrer Gesamtheit geändert, überarbeitet, überprüft, korrigiert, vervollständigt und aktualisiert werden und diese Informationen können sich wesentlich ändern. Die Gesellschaft ist nicht verpflichtet, die in dieser Präsentation enthaltenen Informationen zu aktualisieren oder auf dem neuesten Stand zu halten.

Man kann sich nicht auf die Vollständigkeit, Richtigkeit oder Fairness (Angemessenheit) berufen, ganz gleich zu welchem Zweck. Weder die Informationen noch andere Dokumente oder Informationen (oder Teile davon), die im Rahmen oder im Zusammenhang mit den Wertpapieren geliefert oder bereitgestellt werden, sind als Grundlage für eine Kredit- oder sonstige Bewertung gedacht und sollten nicht als Empfehlung der Gesellschaft oder der Gruppe betrachtet werden, dass ein Betrachter der Informationen oder eines anderen Dokuments oder einer anderen Information (oder eines Teils davon) Wertpapiere der Gesellschaft zeichnen oder kaufen sollte.

Niemand ist befugt, Informationen oder Erklärungen zu Wertpapieren der Gesellschaft abzugeben, die nicht im finalen Prospekt enthalten sind und nicht mit diesem übereinstimmen. Falls solche Informationen oder Erklärungen abgegeben werden, darf man sich nicht darauf berufen, dass sie von der Gesellschaft oder der Gruppe oder im Namen der Gesellschaft oder der Gruppe genehmigt wurden. Keine der Informationen, keine künftige Emission von Wertpapieren und keine Zeichnung, kein Kauf oder kein Verkauf von Wertpapieren, die in diesem Zusammenhang getätigt werden, dürfen unter irgendwelchen Umständen zu der Annahme führen, dass sich die hierin enthaltenen Informationen seit dem Datum dieses Dokuments nicht geändert haben oder dass sich die geschäftliche oder finanzielle Lage der Gesellschaft oder seiner Tochtergesellschaften seit dem Datum dieses Dokuments nicht geändert hat.

# Disclaimer / Haftungsausschluss

Diese Präsentation stellt weder ein Angebot zum Verkauf oder zur Ausgabe von Wertpapieren der Gesellschaft oder ihrer verbundenen Unternehmen noch eine Aufforderung zur Abgabe eines Angebots zum Kauf, zur Zeichnung oder zum Erwerb von Wertpapieren der Gesellschaft oder ihrer verbundenen Unternehmen oder eine Aufforderung zur Aufnahme von Anlagetätigkeiten in den Vereinigten Staaten von Amerika oder einem anderen Land oder gegenüber einer Person dar, an die oder in der ein solches Angebot oder eine solche Aufforderung rechtswidrig ist. Die Wertpapiere der Gesellschaft, einschließlich der hierin erwähnten Wertpapiere, wurden und werden nicht gemäß dem U.S. Securities Act von 1933 in der jeweils gültigen Fassung (der „Securities Act“) registriert. Die Wertpapiere der Gesellschaft dürfen in den Vereinigten Staaten von Amerika weder angeboten noch verkauft werden, es sei denn, sie sind gemäß dem Securities Act oder einer anderen Ausnahmeregelung von den Registrierungsanforderungen des Securities Act oder im Rahmen einer Transaktion, die nicht den Registrierungsanforderungen des Securities Act unterliegt, registriert. Es wird kein öffentliches Angebot von Wertpapieren der Gesellschaft in den Vereinigten Staaten von Amerika geben. Die Informationen dienen ausschließlich zu Informationszwecken und stellen weder ein Angebotsdokument noch ein öffentliches Angebot von Wertpapieren im Vereinigten Königreich dar, auf das Section 85 des Financial Services and Markets Act 2000 des Vereinigten Königreichs (in der Fassung des Financial Services Act 2012 des Vereinigten Königreichs) („FSMA“) Anwendung findet. Sie soll nicht als Grundlage für eine Bewertung von Wertpapieren dienen und ist nicht als Empfehlung zur Zeichnung oder zum Kauf von Wertpapieren zu verstehen. Die Informationen in dieser Präsentation sind vertraulich und die Empfänger dieser Präsentation sollten ihr Verhalten in Bezug auf qualifizierte Anlagen oder relevante Produkte im Sinne des Financial Services Markets Act 2000 (FSMA) und des gemäß FSMA erlassenen Code of Market Conduct, das einem Marktmissbrauch im Sinne des FSMA gleichkäme, nicht auf die Informationen in dieser Präsentation stützen, solange die Informationen nicht allgemein zugänglich gemacht worden sind. Auch sollte der Empfänger die Informationen nicht in einer Weise verwenden, die einen „Marktmissbrauch“ darstellen würde. Bestimmte in dieser Präsentation enthaltene Daten zur Branche, zum Markt und zur Wettbewerbsposition stammen, sofern vorhanden, aus offiziellen Quellen oder Drittanbieterquellen. In Branchenpublikationen, Studien und Erhebungen Dritter wird in der Regel darauf hingewiesen, dass die darin enthaltenen Daten aus Quellen stammen, die als zuverlässig angesehen werden, dass jedoch keine Garantie für die Richtigkeit oder Vollständigkeit dieser Daten gegeben wird. Obwohl die Gesellschaft davon ausgeht, dass jede dieser Veröffentlichungen, Studien und Umfragen von einer seriösen Quelle erstellt wurde, hat die Gesellschaft die darin enthaltenen Daten nicht unabhängig überprüft und übernimmt keinerlei Verantwortung für die Richtigkeit und Vollständigkeit dieser Daten. Darüber hinaus stammen bestimmte in dieser Präsentation enthaltene Branchen-, Markt- und Wettbewerbsdaten aus der internen Forschung der Gesellschaft, und bestimmte Schätzungen beruhen auf dem Wissen und der Erfahrung des Managements der Gesellschaft in dem Markt, in dem die Gesellschaft tätig ist. Obwohl die Gesellschaft der Ansicht ist, dass diese Untersuchungen und Schätzungen angemessen und zuverlässig sind, wurden sie und die ihnen zugrundeliegenden Methoden und Annahmen nicht von einer unabhängigen Quelle auf ihre Richtigkeit oder Vollständigkeit hin überprüft und können ohne vorherige Ankündigung geändert werden. Die Gesellschaft übernimmt daher auch keinerlei Verantwortung für die Richtigkeit und Vollständigkeit solcher Untersuchungen und Schätzungen. Dementsprechend sollte man sich nicht auf die in dieser Präsentation enthaltenen Angaben zur Branche, zum Markt oder zur Wettbewerbsposition verlassen.

Die Informationen sind nicht allumfassend und enthalten nicht alle Informationen, die zur ordnungsgemäßen Bewertung der Gruppe (oder deren Mitglieder) oder einer damit verbundenen Anlageentscheidung erforderlich oder wünschenswert sind. Kein Teil der Informationen sollte die Grundlage für einen Vertrag, eine Verpflichtung oder eine Anlageentscheidung bilden oder als Grundlage für eine solche Entscheidung dienen. Es liegt in Ihrer alleinigen Verantwortung, sich Ihre eigenen Meinungen und Schlussfolgerungen über die Informationen und den Markt zu bilden und Ihre eigene unabhängige Bewertung der Informationen vorzunehmen. Sie sind auch allein dafür verantwortlich, unabhängigen professionellen Rat in Bezug auf die Informationen und alle auf die Grundlage der Informationen getroffenen Maßnahmen einzuholen. Aussagen in den Informationen und der Präsentation, einschließlich solcher, die sich auf die mögliche oder angenommene zukünftige oder sonstige Leistung der Gesellschaft und seiner verbundenen Unternehmen oder auf seine Branchen- oder sonstigen Trendprognosen beziehen, stellen zukunftsgerichtete Aussagen dar. Diese Aussagen spiegeln den gegenwärtigen Wissensstand der Gesellschaft sowie seine Erwartungen und Prognosen hinsichtlich zukünftiger Ereignisse wider und können durch den Kontext solcher Aussagen oder durch Wörter wie „antizipieren“, „glauben“, „können“, „erwarten“, „beabsichtigen“, „können“, „projizieren“, „sollten“, „werden“, „würden“, „anstreben“ oder ähnliche Begriffe gekennzeichnet sein. Die tatsächlichen Ergebnisse, Leistungen und Ereignisse können erheblich von den in solchen Aussagen enthaltenen Angaben abweichen. Zukunftsgerichtete Aussagen beinhalten naturgemäß bekannte und unbekannt Risiken, Ungewissheiten, Annahmen und andere Faktoren, da sie sich auf Ereignisse beziehen und von Umständen abhängen, die in der Zukunft eintreten werden, unabhängig davon, ob sie außerhalb der Kontrolle der Gesellschaft liegen oder nicht. Solche Faktoren können dazu führen, dass die tatsächlichen Ergebnisse, Leistungen oder Entwicklungen erheblich von denen abweichen, die in solchen zukunftsgerichteten Aussagen ausgedrückt oder impliziert werden. Dementsprechend wird keine Gewähr dafür übernommen, dass sich solche zukunftsgerichteten Aussagen als richtig erweisen. Sie beziehen sich nur auf das Datum dieser Präsentation, und die Gesellschaft und die Gruppe übernehmen keine Verpflichtung, diese zukunftsgerichteten Aussagen zu aktualisieren.

Die in dieser Präsentation enthaltenen Finanzinformationen der Gesellschaft oder der Gruppe für den am 30. Juni 2024 endenden Sechsenmonatszeitraum sind ungeprüft. Bei der Addition der dargestellten Summen kann es zu Rundungsdifferenzen kommen. Zusätzlich zu den Zahlen, die in Übereinstimmung mit den International Financial Reporting Standards, wie sie in der Europäischen Union anzuwenden sind („IFRS“), erstellt wurden, enthält diese Präsentation auch bestimmte nicht GAAP-konforme finanzielle Leistungskennzahlen. Diese Non-GAAP-Kennzahlen wurden aufgenommen, weil wir der Meinung sind, dass sie für Investoren hilfreich sein könnten, um unsere Leistung im Rahmen der entsprechenden IFRS-Maßnahmen zu bewerten. Diese Non-GAAP-Kennzahlen sollen jedoch nur zusätzlich und nicht isoliert oder als Ersatz für die nach IFRS aufgestellten Informationen betrachtet werden. Non-GAAP-Kennzahlen unterliegen weder den IFRS noch anderen allgemein anerkannten Rechnungslegungsgrundsätzen, und andere Gesellschaften, die ähnlich benannte Non-GAAP-Kennzahlen ausweisen, definieren oder berechnen diese Finanzkennzahlen möglicherweise auf andere Weise. Die Informationen enthalten bestimmte zusätzliche Kennzahlen zur betrieblichen und finanziellen Leistung, die nicht gemäß den IFRS oder dem deutschen Handelsgesetzbuch und den deutschen allgemein anerkannten Rechnungslegungsgrundsätzen berechnet werden und daher als Non-IFRS-Kennzahlen gelten. Die Gruppe ist der Ansicht, dass solche Non-IFRS-Kennzahlen, wenn sie in Verbindung mit (aber nicht anstelle von) anderen Kennzahlen, die nach IFRS berechnet werden, betrachtet werden, das Verständnis der finanziellen Leistung des Konzerns verbessern können, indem sie Posten ausschließen, die nicht als Teil der laufenden Geschäftstätigkeit eingestuft werden. Non-IFRS-Kennzahlen haben jedoch erhebliche Einschränkungen als Analyseinstrumente und sollten nicht isoliert oder als Ersatz für die Analyse der nach IFRS ausgewiesenen Ertrags-, Finanz- und Vermögenslage der Gruppe betrachtet werden. Die von der Gruppe verwendeten Non-IFRS-Kennzahlen können sich auch von ähnlich bezeichneten Kennzahlen anderer Gesellschaften unterscheiden und sind mit diesen nicht vergleichbar.

Die Informationen stellen keinen Prospekt dar und sind auch nicht als solcher auszulegen. Sie richten sich nicht an potenzielle Anleger und stellen weder ein Angebot noch eine Aufforderung zur Abgabe eines Angebots zur Zeichnung oder zum Kauf von Wertpapieren der Gesellschaft dar und sollten auch nicht als solches verstanden werden. In den Mitgliedsstaaten des Europäischen Wirtschaftsraums („EWR“) und im Vereinigten Königreich sind die Informationen nur an Personen gerichtet, die qualifizierte Anleger im Sinne von Artikel 2(e) der Prospektverordnung (EU) 2017/1129 in der jeweils gültigen Fassung sind („qualifizierte Anleger“). Darüber hinaus sind die Informationen im Vereinigten Königreich nur an qualifizierte Anleger gerichtet, die Personen sind, die über berufliche Erfahrung in Bezug auf Investitionen im Sinne von Artikel 19 (5) des Financial Services and Markets Act 2000 (Financial Promotion) Order 2005 in seiner geänderten Fassung (die „Order“) verfügen, sowie an Personen, die vermögende Unternehmen (high net worth entities) im Sinne von Artikel 49 (2) (a) bis (d) der Order sind, oder an Personen, an die sie anderweitig rechtmäßig weitergegeben werden dürfen (alle diese Personen werden als „relevante Personen“ bezeichnet). Wenn Sie die Informationen erhalten haben und (i) sich im Vereinigten Königreich befinden und keine relevante Person sind, oder (ii) sich im EWR befinden und kein qualifizierter Anleger sind, müssen Sie dieses Dokument unverzüglich an die Gesellschaft zurückgeben. Jede Investition oder Investitionstätigkeit, auf die sich die Informationen beziehen, steht nur relevanten Personen zur Verfügung oder wird nur mit relevanten Personen durchgeführt.

Mit Erhalt dieser Präsentation garantieren, erklären, bestätigen und vereinbaren Sie gegenüber und mit der Gesellschaft, dass (i) Sie eine relevante Person (wie oben definiert) sind, (ii) Sie die heute besprochenen Informationen oder Materialien in keiner Form, weder allein noch als Teil von oder eingebunden in andere Materialien, an andere Personen weitergeben, offenlegen oder zur Verfügung stellen werden und (iii) Sie zu keinem Zeitpunkt ohne die vorherige schriftliche Zustimmung der Gesellschaft Gespräche, Korrespondenz oder Kontakte bezüglich dieser Präsentation mit den Geschäftsführern, Mitarbeitern oder Aktionären der Gesellschaft oder ihrer Tochtergesellschaften oder mit deren Lieferanten führen werden.

# Agenda

01 Die Lufthansa Group im Überblick

02 Die aktuelle Lage

03 Die Lufthansa Group Strategie

04 Ausblick

*„Wir verbinden  
Menschen, Kulturen und  
Volkswirtschaften auf  
nachhaltige Weise.“*



# Lufthansa Group Konzernstruktur – Geschäftsfelder



## Geschäftsfelder

### ▪ Passagier-Airlines

- Lufthansa Airlines
- SWISS
- Austrian Airlines
- Brussels Airlines
- Eurowings



### ▪ Logistik (LH Cargo AG)



### ▪ Technik (LH Technik AG)

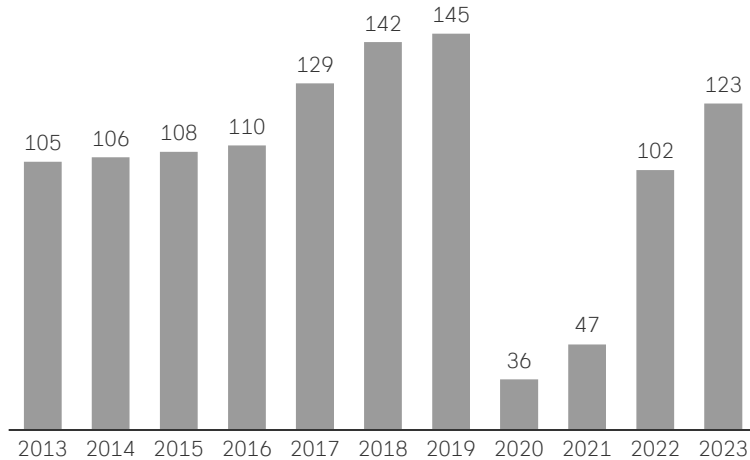


### ▪ Weitere Gesellschaften und Konzernfunktionen

# Die Corona-Pandemie hat den erfolgreichen Wachstumskurs der Lufthansa Group jäh unterbrochen

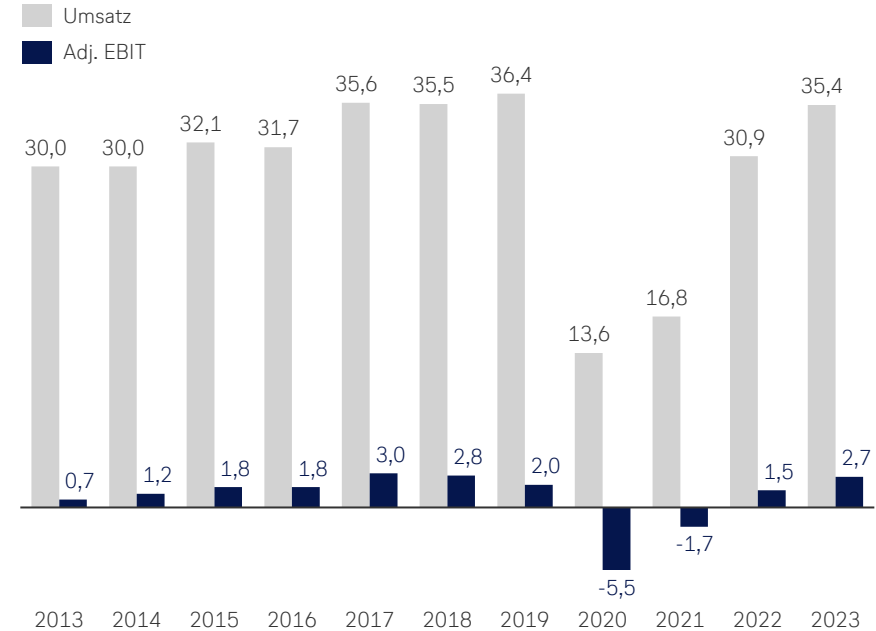
## Anzahl Passagiere

[in Millionen]



## Konzernumsatz & Adjusted EBIT

[in Mrd. EUR]





# Das Jahr 2023 markierte die Rückkehr zu finanzieller Stärke nach der Krise

**123 Mio.**

Passagiere



Konzernumsatz (€)

**35,4 Mrd.**

Konzern  
Adjusted EBIT (€)

**2,7 Mrd.**

Konzernergebnis  
(€)

**1,6 Mrd.**

Sitzladefaktor



**83%**



Rekordjahr bei  
Lufthansa Technik -  
Adjusted EBIT (€)

**628 Mio.**

Dividende (€) – Auszahlung am 13.05.2024

**0,30 / Aktie**



Lufthansa Cargo –  
Adjusted EBIT (€)

**219 Mio.**





Die Ergebnisse der ersten neun Monate 2024 liegen unter Vorjahr – wegen Streiks und Ineffizienzen bei Lufthansa Classic sowie marktweitem Preisdruck

Adjusted EBIT in 9M 2024

### Lufthansa Group

**1.177** Mio. EUR

**-1.103** Mio. EUR

vs. 9M 2023

### Passagier-Airlines

**825** Mio. EUR

**-984** Mio. EUR

vs. 9M 2023



### Lufthansa Technik

**486** Mio. EUR

**+27** Mio. EUR

vs. 9M 2023



### Lufthansa Cargo

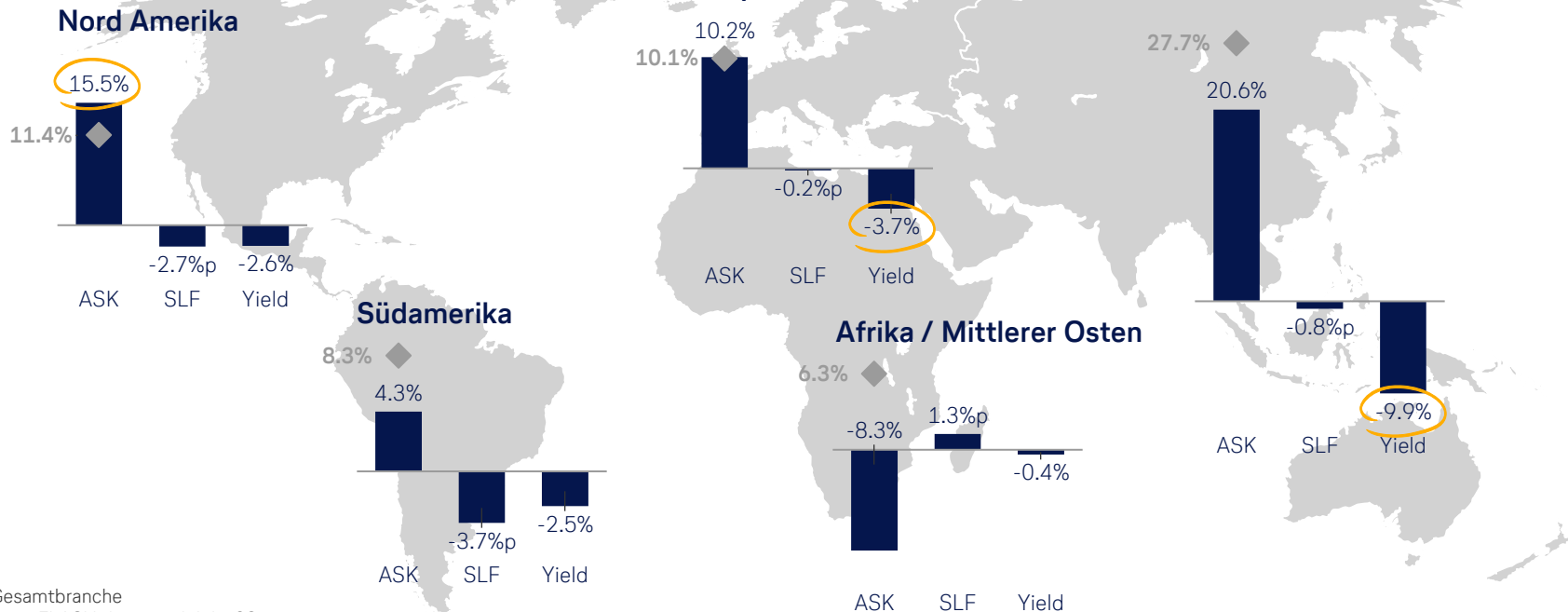
**52** Mio. EUR

**-137** Mio. EUR

vs. 9M 2023

Q2 2024 war geprägt von einem Einbruch der Durchschnittserlöse, der je nach Verkehrsgebiet unterschiedlich ausfiel – am stärksten in Asien

## LHG Growth rates vs. 2023



Verschiedene systembedingte Einschränkungen werden das Wachstum der Branche noch lange Zeit begrenzen und so den Ticketpreisverfall eindämmen



**Engpässe  
bei  
Flugsicherungen**

**Personalmangel bei  
Dienstleistungen**



**Fehlende  
Ersatzteile**



**Verspätete  
Auslieferungen  
neuer  
Flugzeuge**



**Erhöhter  
Wartungs-  
bedarf bei  
Triebwerken**



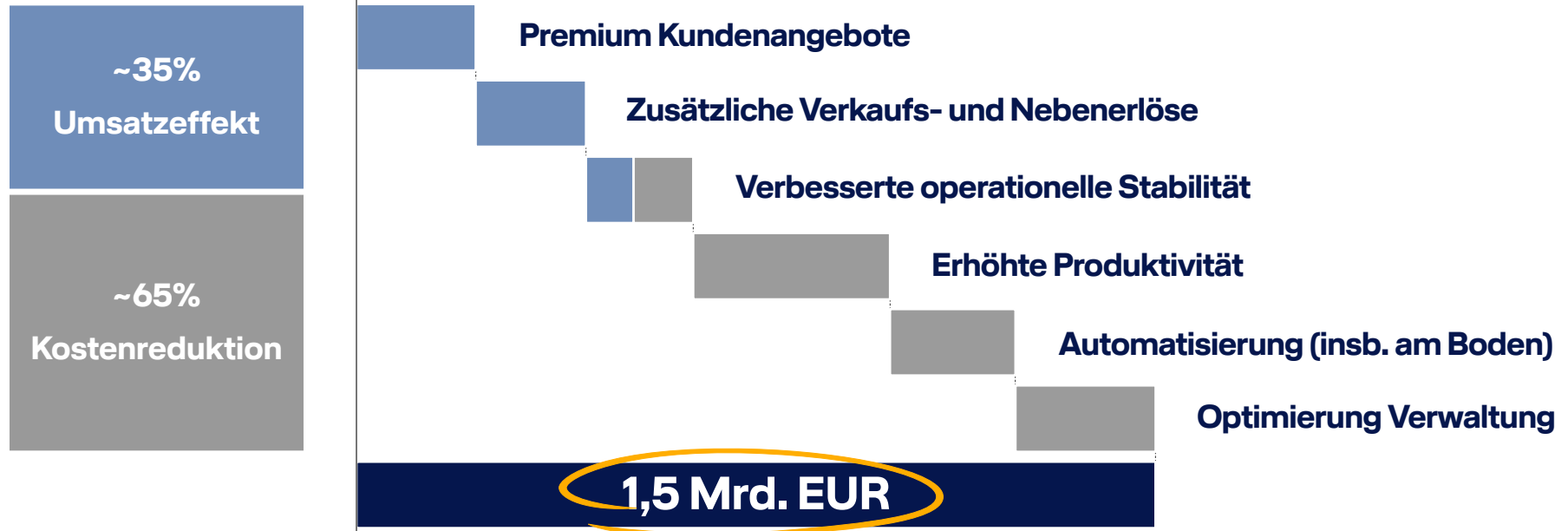
**Branchenweiter  
Fachkräfte-  
mangel**



# Lufthansa Airlines startet ambitioniertes Turnaround-Programm mit einem Maßnahmenvolumen i. H. v. ~1,5 Mrd. EUR bis 2026

## LHA Turnaround

Brutto Adjusted EBIT Effekt bis 2026



Trotz gegenwärtiger Herausforderungen sind wir gut gerüstet für die Zukunft



**“Turnaround”-  
Programm bei  
Lufthansa Airlines  
sichert profitables  
Kerngeschäft**



**Allegris & SWISS  
Senses heben das  
Kundenerlebnis auf ein  
neues Level**



**Internationalisierung  
fördert unser Multi-  
Hub System**

# Die Lufthansa Strategie: Es wurden in den vergangenen Monaten wichtige Fortschritte bei der Transformation in eine Airline Group erzielt



1) Im Juli 2024 genehmigte die EU-Kommission die geplante Übernahme von 41% unter Auflagen. Die Transaktion wird voraussichtlich bis Ende 2024 abgeschlossen sein.

2) Abschluss Ende Juli 2024

3) Abschluss Ende Oktober 2023



# Vielversprechende Transaktionsgründe für die Lufthansa Group: ITA als Unternehmen, Italien als Markt und Rom FCO als 5-Sterne-Hub

## Lufthansa Group



Attraktive Investition, breiterer Zugang zum italienischen Markt und zu den Ressourcen



## ITA Airways

Neu gegründetes Unternehmen mit kosteneffizienten Ressourcen



## Italien



Wichtigster Markt für die Lufthansa Group außerhalb ihrer Heimatmärkte und den USA



## Rom FCO



Einer der besten europäischen Hubs hinsichtlich Qualität, Kosten und Wachstumsaussichten

# Lufthansa Technik wird ihre beispiellose Erfolgsgeschichte mithilfe des Wachstumsprogramms „Ambition 2030“ fortsetzen

## Globale Expansion



Ziel: Weltweiter MRO<sup>1)</sup>-Marktführer bleiben - unterstützt durch globale Produktionserweiterung (Projekte in Europa, Amerika und Asien)

## Digitaler Fortschritt



TechOps-Ökosystem wird auf Zuverlässigkeitslösungen ausgeweitet, Kampagne zur Entwicklung der ersten digital unterstützten MRO-Produkte

## Verteidigungsindustrie



Partnerschaften zur Stärkung des Verteidigungsgeschäfts (inkl. Produkten wie Chinook-Hubschrauber, F-35 Jet, P8 Poseidon, Drohnen etc.)







## Strategischer Zulieferer

Weltweit führender MRO-Anbieter Lufthansa Technik bleibt strategisches Anlagegut und sichert bestmögliche Betriebsstabilität für die Lufthansa Group Airlines

1) MRO = maintenance, repair and overhaul / Wartung, Reparatur und Überholung

# Die Bandbreite des Adjusted EBIT im Gesamtjahresausblick ist maßgeblich abhängig von der Entwicklung der Stückerlöse

	Q3 2024	Gesamtjahr 2024
 <b>Kapazität<sup>1)</sup></b>	~96% gegenüber 2019	~92% gegenüber 2019 (inkl. Reduktionen im Winterflugplan)
 <b>Stückerlöse</b>	Rückgang im niedrigen einstelligen Bereich gegenüber Vorjahr	Rückgang im niedrigen bis mittleren einstelligen Bereich gegenüber Vorjahr
 <b>Stückkosten</b> <small>(exkl. Kerosin- und CO<sub>2</sub>-Kosten)</small>	Anstieg im niedrigen einstelligen Bereich gegenüber Vorjahr	Anstieg im niedrigen einstelligen Bereich gegenüber Vorjahr (ohne Streiks unverändert)
 <b>Adj. EBIT</b>	Rückgang gegenüber Vorjahr	1,4 – 1,8 Mrd. Euro

<sup>1)</sup> Kapazitätsplanung (gemessen in ASK) basiert auf aktuellem Auslieferungsplan bestellter Flugzeuge

# Ausblick

- ✓ **Gute Fortschritte bei der Auf- und Umsetzung des Lufthansa Turnaround Programms**
- ✓ **Die Nachfrage bleibt stark, das branchenweite Angebot begrenzt**
- ✓ **Der Konzern ist gut aufgestellt, um profitables Wachstum zu generieren und seine führende Rolle in der Branche auszubauen**



# Fragerunde



# Die Lufthansa Group in Zahlen (Geschäftsjahr 2023)

**Mitarbeitende**  
(zum Stichtag 31.12.2023)

**97.000**



**65%**  
Mitarbeitende in  
Deutschland



**7,2 Mrd.**  
Verkaufte  
Frachttonnenkilometer  
(bei Lufthansa Cargo)



**> 700**

Flugzeuge in der Lufthansa  
Group Flotte



**ca. 4.600**

Flugzeuge weltweit  
technisch betreut

**846.000**

Flüge der Konzernairlines

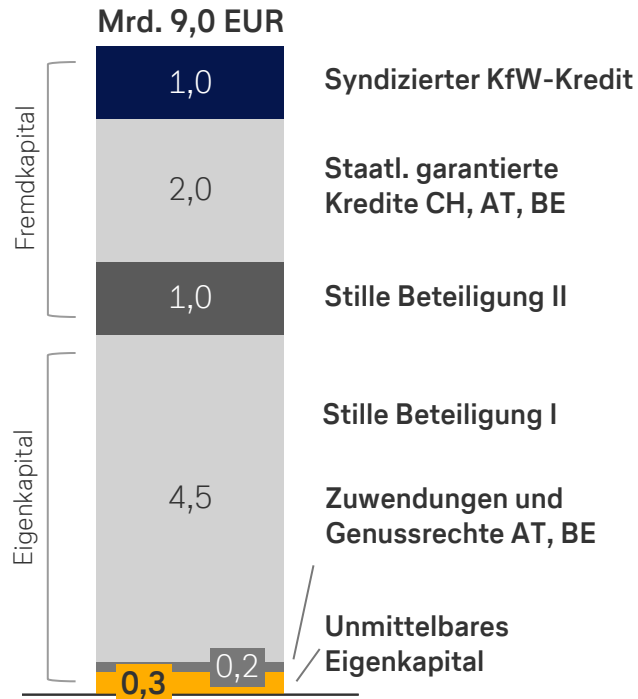


**250 Mio €**

Investition in  
nachhaltige  
Flugkraftstoffe  
in den nächsten Jahren



# Ein inzwischen vollständig zurückgezahltes Stabilisierungspaket sicherte das wirtschaftliche Überleben



## Weitere Maßnahmen & Auflagen

WSF erwirbt zum Nominalwert von 2,56 Euro je Aktie 20% des Grundkapitals

Besetzung von zwei Aufsichtsratssitzen in Abstimmung mit dem WSF

Keine Dividendenzahlungen und Aktienrückkäufe

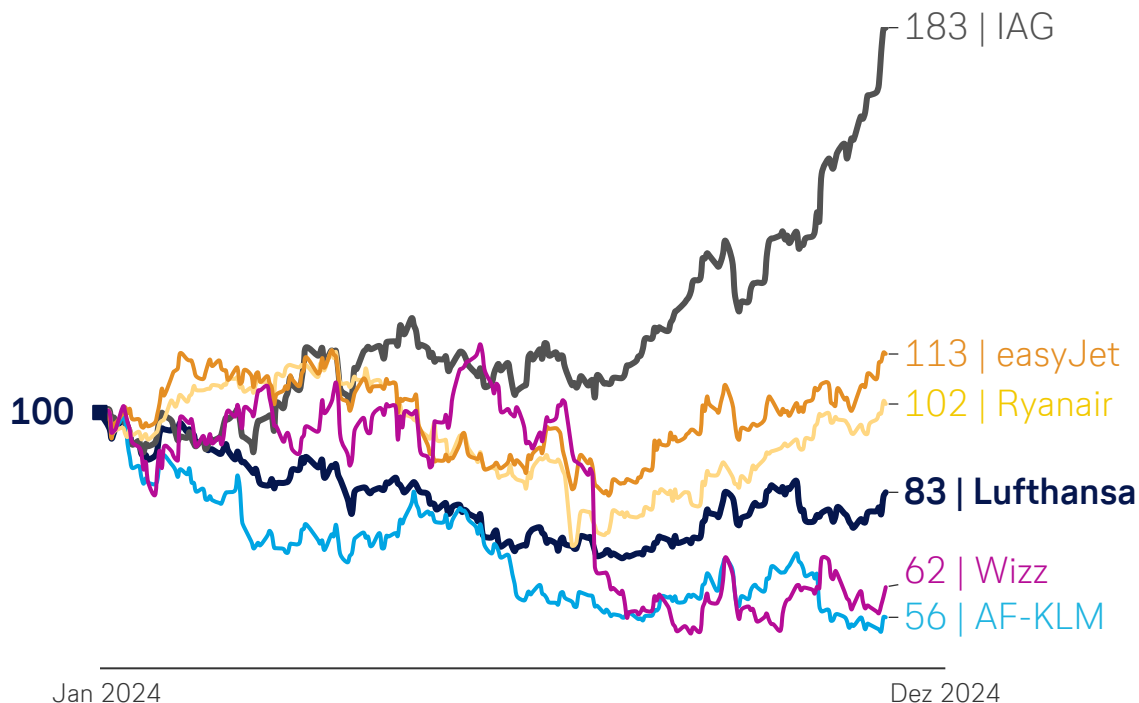
Verpflichtung zu Investitionen in die weitere Verringerung der CO<sub>2</sub>-Emissionen der Flotte

Beschränkung der festen und variablen Managementvergütung

Verbot des Erwerbs anderer Unternehmen

# IAG setzt sich dieses Jahr deutlich von den europäischen Wettbewerbern ab

## Aktienkursentwicklungen seit Jahresanfang



Stand: 06.12.2024

### Kursentwicklung **europäischer Netzwerk Airlines:**

- Sorge vor **sinkenden Durchschnittserlösen** auf der Langstrecke
- langsame Nachfragerholung in **Asien** und im **Geschäftsreiseverkehr**

**IAG** Kursentwicklung deutlich **positiver** als bei Wettbewerbern

- durch **moderates Kapazitätswachstum** sieht der Kapitalmarkt Preis-Risiken eingedämmt
- Wahrnehmung eines **soliden Kostenmanagements**

**Kurseinbruch** von **Ryanair** und **Wizz** **Mitte des Jahres** aufgrund relativ schwacher Stückelöse



## Digitale Angebote

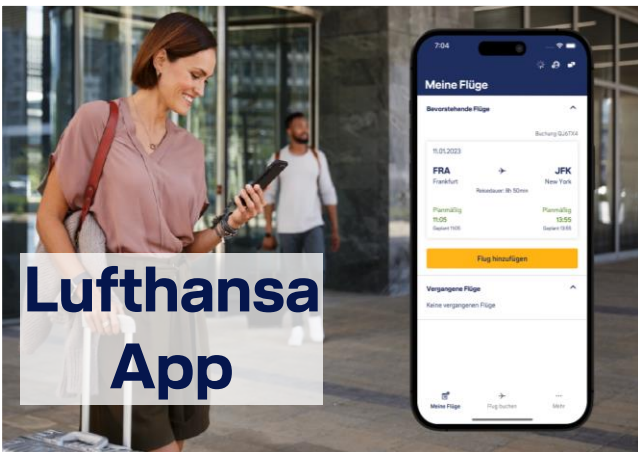


## Biometrisches Boarding



## Neue Lounges

Ein Premium-Kundenerlebnis dank digitaler & innovativer Angebote ist oberstes Ziel



## Lufthansa App



## Self-Service

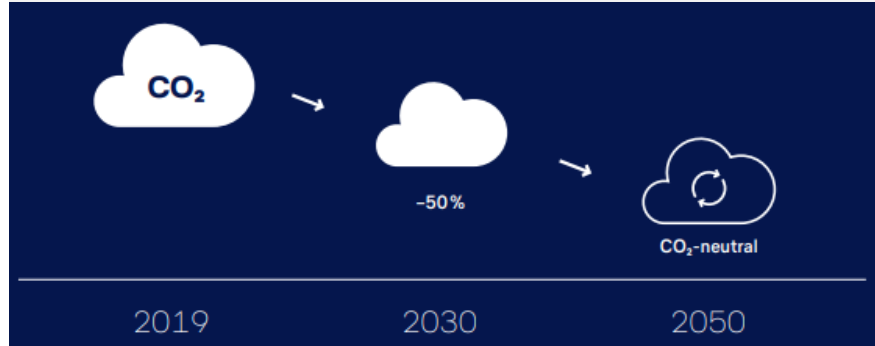


## Green Fares

# Die Lufthansa Group hat sich ehrgeizige Ziele zur Emissionsreduktion gesetzt

## Hauptfokus in der Luftfahrtbranche: Reduktion der CO<sub>2</sub>-Emissionen

### Ziele der Lufthansa Group:



### Die fünf wichtigsten Hebel zur Erreichung der Ziele:

1. Umfassende **Flottenmodernisierung**
2. Einsatz nachhaltiger Flugkraftstoffe (**SAF** = Sustainable Aviation Fuels)
3. Diverse **Effizienzsteigerungen im Flugbetrieb**
4. Breites Angebot für nachhaltigeres Fliegen (z.B. **Green Fares**)
5. Ausbau intermodaler Angebote (Bahn und Bus)

ESG-Ratings bestätigen die Nachhaltigkeitsleistungen sowie die Erreichbarkeit der Zielsetzungen des Lufthansa Konzerns